

# Memòria d'activitats

# 2020



Unió Patronal Metal·lúrgica



# Índex

<b>Carta del President</b> .....	4
<b>Òrgans de Govern</b> .....	8
<b>Informe de presidència</b> .....	14
<b>Actes institucionals</b> .....	18
<b>Representacions de la UPM</b> .....	24
<b>Departaments</b> .....	27
Departament Jurídic-Laboral .....	28
Departament de Formació .....	36
Departament d'Internacional .....	46
Departament Administratiu, Fiscal i Comptable .....	56
Departament de Comunicació .....	62
<b>Equip de la UPM</b> .....	66

*Aquesta memòria fa un resum exhaustiu de l'activitat de l'any 2020 amb una forta incidència de la Covid-19 i el nomenament de Jaume Roura i Calls com a nou president de la UPM. Ambdós esdeveniments es van produir l'any 2020 i han marcat els esdeveniments des d'aleshores fins, encara ara, aquest 2021*

# Carta del President

# Carta del President

Apreciats socis i sòcies,

Què lluny em queda el 5 de març del 2020, el dia que em vaig fer confiança i vaig ser nomenat president de la Unió Patronal Metal·lúrgica, UPM. Vinc del món de l'automoció i sé de la importància, com a president també de Fecavem i el Gremi del Motor, del metall a Catalunya. Per això, em vaig veure amb la necessitat i fortalesa d'afrontar el repte de liderar una patronal que representa el gruix més important del PIB català i les principals empreses de la nostra economia però que s'ha de veure reflectit en la seva fortalesa com a col·lectiu. Aquell, reitero, 'lluny 5 de març del 2020' el vaig afrontar amb les mateixes ganes i il·lusió que continuo tenint actualment, però era una data prèvia a un fet que ho va canviar tot: una pandèmia mundial, la Covid-19, que ens va trastocar els plans. Ara bé, vull fer un matís molt important: ens va canviar els tempos d'execució però en cap cas les idees i els canvis que volíem portar a terme. I així ha estat.

Amb l'inici del coronavirus el març del 2020, l'estat d'alarma, el confinament i la crisi econòmica, hem canviat les prioritats: òbviament primer ha estat preservar la salut i salvar les empreses i els llocs de treball. I també ha canviat les maneres: de les trobades físiques al format virtual amb una paraula que ja ens resulta familiar, 'webinar'. Però tot aquell pla l'hem portat i el seguim portant a terme perquè ens resistim a no millorar, a quedar-nos en la passivitat sota el mantra de 'la Covid-19 ens ho impossibilita'. M'hi resisteixo, m'hi nego i hem pogut comprovar com davant les adversitats surten noves possibilitats i hem tret les forces d'on ha calgut per tirar-ho endavant.

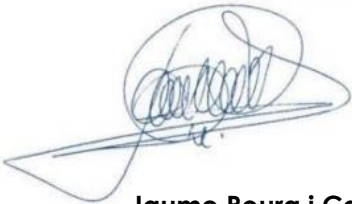
Així doncs, abans de detallar el contingut, vull aclarir que el 2020 va servir per a treballar en l'ombra. Mentre l'objectiu era salvar empreses i llocs de treball, continuàvem executant un pla que no s'ha posat de relleu i no s'ha pogut palpar fins aquest 2021. Però hem de ser conscients que sense els darrers sis mesos del 2020, hagués estat impossible fer el pas endavant que enguany hem aconseguit. Vull agrair la confiança que m'heu fet i el termini 'extra' que m'heu donat per poder comprovar que l'equip de la UPM no ha parat ni un sol moment.

El 2020 ha servit per ordenar-nos i posar el comptador a zero. Hem reordenat i creat noves comissions de treball, hem traslladat a tot l'equip tècnic les ganes d'apropar-nos a tots vosaltres i hem reforçat dos pilars essencials: la formació amb cursos i nous mètodes d'aprenentatge, i la creació des de zero d'un departament de comunicació, fins ara, inexistent a la nostra Patronal. Com que per comunicar, primer hem de tenir continguts, això és el que hem fet.

D'altra banda, al llarg del 2020 he pogut conèixer millor el posicionament dels organismes públics i polítics respecte la nostra patronal, empatitzar amb altres organismes com el nostre i escoltar les vostres inquietuds i mirar de respondre-les de forma progressiva. Dos paràgrafs enrere he parlat de detallar el contingut i vull acabar de matisar-ho més enllà del que ja he destacat en l'àmbit de la formació i la comunicació. També és important la internacionalitat de la nostra patronal i un departament jurídic que, malgrat no aconseguir el 100% del nostre propòsit, ha lluitat per uns convenis col·lectius justos. Ja sabem que en aquesta partida no només juguem nosaltres i, per tant, sabíem que s'havia de trobar un punt mig amb els sindicats. Però ens esforçarem perquè el proper encara sigui millor.

Només em queda dir-vos que amb aquest informe, espero que trobeu les respostes a tot allò que hagi pogut quedar pendent o en interrogant d'un any per oblidar però que també ens ha ensenyat moltes coses. Ja sabeu que la proximitat, la transparència i el tracte a diari amb tots vosaltres són aspectes que poso en valor. Per això, si teniu qualsevol dubte, ja sabeu on ens podeu, i em podeu, trobar.

Una abraçada,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Jaume Roura i Calls', enclosed within a large, loopy circular flourish.

**Jaume Roura i Calls**  
**President de la UPM**





# Òrgans de Govern

## Comitè Executiu

### President

Roura Calls, Jaume

Gremi del Motor

### Vicepresident 1r

Asensio Asensio, Ramón

Roca Corporación Empresarial

### Vicepresidenta 2a

Bosch Palma, Alícia

Centre Metal·lúrgic

### Vicepresident 3r

Besolí i Capdevila, Celso

Gremi Provincial de Tallers de Reparació d'Automòbils

### Vicepresident 4t

Alsina Casalduero, Jaume

Centre d'Estudis i Assessorament Metal·lúrgic (CEAM)

### Vocals

Abad i Pous, Antoni

Unió Empresarial Metal·lúrgica (UEM)

Boixareu Antoli, Joaquim

Irestal Serveis, S.L.

Fiol Fernández, Rosa

Unió Patronal Metal·lúrgica de l'Hospitalet i Baix Llobregat

Gorchs Pujol, Carles

**Talleres Felipe Verdés**

Guixà i Arderiu, Oriol

**La Farga Yourcoppersolutions, S.A**

Perramon Ferran, Xavier

Patronal Metal·lúrgica de la Catalunya Central (PMCC)

Puig, Cristina

Denso Barcelona, SAU

Jaume Alcaide Garriga

Fegicat

Romaní Olivé, Carlos

Seat, S.A.

## Junta de Govern

### President

Roura Calls, Jaume

Gremi del Motor

### Vicepresident 1r

Asensio Asensio, Ramón

Roca Corporación Empresarial

### Vicepresidenta 2a

Bosch Palma, Alícia

Centre Metal·lúrgic

### Vicepresident 3r

Besolí i Capdevila, Celso

Gremi Provincial de Tallers de Reparació d'Automòbils

### Vicepresident 4t

Alsina Casaldueiro, Jaume

Centre d'Estudis i Assessorament Metal·lúrgic (CEAM)

### Vocals

Abad i Pous, Antoni

Unió Empresarial Metal·lúrgica (UEM)

Alcaide Garriga, Jaume

Federació de Gremis d'Instal·ladors de Catalunya (FEGICAT)

Altés Vaqués, Manel

Unió Patronal Metal·lúrgica Barcelona-Delegació d'Igualada

Altimiras Viladrich, Daniel

Associació Catalana d'Empreses Constructores de Motlles i Matrius (ASCAMM)

Badenes, Joan

Mutualidad de Conductores

Bescós Casademunt, Carlos

Capta Renovables, S.L.

Boixareu i Antolí, Joquim

Irestal Serveis, S.L.

Busto Menéndez, Fernando

Bitron Industrie España, S.A.

Cano Guardia, Luis

Ficosa International, S.A.

Centelles i Estevez, Josep

Gremi de Metal·laris

Crespi Gost, Antonio

Inoxfil, S.A.

Fernández Canseco, Marta

Schneider Electric España, S.A.

Fiol Fernández, Rosa

Unió Patronal Metal·lúrgica de l'Hospitalet i Baix Llobregat

Gall Rull, Joan

ZIV Communications, S.A.U.

Gorchs Pujol, Carles

Talleres Felipe Verdes, S.A.

Guixà Arderiu, Oriol

La Farga Yourcoppersolutions, S.A

Martí Escursell, Miquel

Sarsa Vallés, S.A.

Martín Puga, Manuel

Alucan Entec, S.A.U.

Martínez Sabadell, Alfred

Associació Catalana d'Empreses d'Instal·lacions i Manteniment (ACEIM)

Mohedano Sedano	Nissan Motor Ibérica, S.A.
Moreno Martínez, Francisco	Gremi de Reparadors i Mantenidors d'Aparells d'Ús Domèstic i Industrials de Catalunya
Morera Queral, Jordi	Canaletas S.A.
Pendent nomenació	Gremi de Comerciants en Maquinària, Subministres Industrials i Canonades
Perramon Ferran, Xavier	Patronal Metal·lúrgica de la Catalunya Central (PMCC)
Puente i Fluvià, Jose M <sup>a</sup>	Associació d'Empresaris Siderometal·lúrgics de Badalona
Quingles Blasi, Ernest	Epson Ibérica
Rico Avendaño, Carlos	Agrupació d'Industrials del Baix Vallés (AIBV)
Ripoll Daza, Matías	Doga, S.A.
Rodrigo Torres, Miquel	Associació d'Empresaris Metal·lúrgics de l'Alt Maresme (AEMAM)
Rodríguez Perdígones, Juan José	Asociación de Comerciantes e Importadores de Recambios y Accesorios para Vehículos de Autolocomoción (CIRA)
Rojas López, Miguel Ángel	Associació Empresarial d'Instal·ladors d'Electricitat, Fontaneria, Climatització i Afins de Barcelona
Romaní Olivé, Carlos	Seat, S.A.
Solano Castro, Juan Manuel	Gestamp Ingenieria Europa Sur, S.L.
Solera Donate, Maria del Mar	Te Connectivity AMP España, S.L.U.
Túnica Guasch, Emili	Simon Holding, S.L.
Vera Marcuello, Javier Pedro	Unió Patronal Metal·lúrgica del Vallès Oriental (UPM Vallès Oriental)

## Socis col·lectius

### Entitats territorials

- Agrupació d'Industrials del Baix Vallès (AIBV)
- Associació d'Empresaris Metal·lúrgics de l'Alt Maresme (AEMAM)
- Associació d'Empresaris Siderometal·lúrgics de Badalona
- Centre Metal·lúrgic (CM)
- Patronal Metal·lúrgica de la Catalunya Central (PMCC)
- Unió Empresarial Metal·lúrgica (UEM)
- Unió Patronal Metal·lúrgica de l'Hospitalet i Baix Llobregat (UPMBALL)
- Unió Patronal Metal·lúrgica del Vallès Oriental (UPM Vallès Oriental)
- Unió Patronal Metal·lúrgica de Barcelona – Delegació d'Igualada

### Entitats sectorials

- Associació Catalana d'Empreses Constructores de Motlles i Matrius (ASCAMM)
- Associació Catalana d'Empreses d'Instal·lacions i Manteniment (ACEIM)
- Associació Empresarial d'Instal·ladors d'Electricitat, Fontaneria, Climatització i Afins de Barcelona
- Asociación de Comerciantes e Importadores de Recambios y Accesorios para Vehículos de Autolocomoción (CIRA)
- Centre d'Estudis i Assessorament Metal·lúrgic (CEAM)
- Col·legi Oficial de Joiers, d'Orfebres, de Relotgers i Gemmòlegs (JORG)
- Federació de Gremis d'Instal·ladors de Catalunya (FEGICAT)
- Gremi de Caldereria de Barcelona
- Gremi de Calefacció, Ventilació i Aire Condicionat
- Gremi de Comerciants en Maquinària, Subministraments Industrials, Canonades i Accessoris
- Gremi de Metal·laris
- Gremi de Reparadors i Mantenidors d'Aparells d'ús Domèstic i Industrial de Catalunya
- Gremi del Motor
- Gremi Provincial de Tallers de Reparació d'Automòbils
- Mutualidad de Conductores

# Reunions dels Òrgans de Govern d'UPM

## Comitè Executiu

14 de gener

9 de juliol

22 d'octubre

## Junta de Govern

14 de gener

10 de febrer

5 de març: Constitució de la nova Junta de Govern i elecció del nou President d'UPM

21 de maig

21 de juliol

22 d'octubre

## Assemblea General

21 de juliol

# Informe de presidència

## Informe de presidència

El dia 5 de març de 2020 va ser una data important en la que s'inicia una nova etapa per a la Unió Patronal Metal·lúrgica: se celebren eleccions a la nostra entitat i, com a resultat, es constitueix la nova Junta de Govern i és elegit nou President de la UPM, el senyor Jaume Roura Calls.

Donada la situació excepcional esdevinguda per la Covid-19, no va ser possible un primer contacte directe del president Roura amb la totalitat dels socis i sòcies de la Unió Patronal Metal·lúrgica, com hauria sigut el seu desig i per aquest motiu va convocar dues reunions per videoconferència (1 i 16 d'abril). D'aquesta manera, es va donar a conèixer d'una forma més personalitzada i també es va informar de la problemàtica i situació de les empreses i associacions.

Maig	19	Creació del Grup de Treball per potenciar i reforçar la indústria de l'automòbil a Catalunya
Maig	20	Reunió del Grup de Treball – Indústria Automòbil de Catalunya amb el Secretari General de CCOO de Catalunya, Sr. Javier Pacheco
Maig	27	Reunió del Grup de Treball – Indústria Automòbil de Catalunya amb el Secretari General de la UGT, Sr. Camil Ros
Maig	27	Reunió del Grup de Treball – Indústria Automòbil de Catalunya amb la Consellera d'Empresa i Coneixement, Hble. Sra. Àngels Chacón
Juny	2	Reunió del Grup de Treball – Indústria Automòbil de Catalunya amb el Secretari General d'Indústria y de la Pyme (Ministerio de Industria, Comercio y Turismo), Sr. Raúl Blanco
Juny	4	Reunió del Grup de Treball – Indústria Automòbil de Catalunya amb Miquel Martí, President MOVENTIA; José Antonio Bueno, Soci Fundador Ygroup Companies; Jordi Sumarroca, CEO TOP Proyectos y Contratas
Juny	22	Reunió del Grup de Treball – Indústria Automòbil de Catalunya amb la intervenció de la Ministra de Industria, Comercio y Turismo, Reyes Maroto
Juliol	1	Mesa d'Automoció i Mobilitat de Catalunya amb la participació, com a convidat, del Sr. Francisco Riberas, President de GESTAMP
Juliol	22	Reunió Mesa Automoció i Mobilitat de Catalunya amb Miquel Martí, Director General – BCN Tech City; Fernando Gastón, Director General – IMPROVA; Daniel Serra, Director Innovation Hub South – EIT Urban Mobility
Setembre	3	Reunió Mesa Automoció i Mobilitat de Catalunya



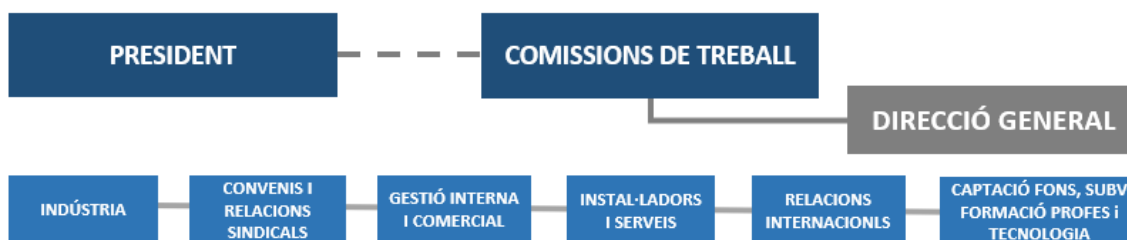
## Comissions de Treball

La Unió Patronal Metal·lúrgica, amb la voluntat de contribuir a la dinamització del sector i dels seus associats, va constituir a finals d'any, amb l'aprovació de la seva Junta de Govern, la constitució de comissions de treball amb l'objectiu de promoure la participació dels seus associats i dels representants de les seves entitats sectorials i territorials agremiades, a través de l'intercanvi d'idees i d'experiències. Són un òrgan consultiu i assessor tant del President com de la resta dels Òrgans de Govern.

Dins les seves funcions específiques, tenen la missió d'estudiar i dictaminar sobre els temes que la Presidència els hi encomani, així com formular iniciatives i propostes de millora en els seus àmbits de competència. La transparència, aconseguida a través de la participació en les comissions i la informació dels seus treballs a la resta d'associats, constitueix també un dels motius que han portat a la creació d'aquestes comissions. El Comitè Executiu és l'òrgan permanent de la UPM que vetlla per garantir-ne les seves competències i funcionament.

Són també l'objectiu de les comissions, la promoció i el foment de les oportunes relacions amb les institucions públiques, relacionades amb la seva especialitat, així com amb les entitats on la patronat té representativitat; generant sempre una actitud de diàleg, integradora i fomentant espais comuns d'intercanvi.

### ORGANIGRAMA





# Actes institucionals

## Actes institucionals

### Gener

10	Audiència del Rei Felip VI al Comitè Executiu de CONFEMETAL
13	Acte de presentació de l'estudi d'Inserció Laboral dels ensenyaments professionals 2019
13	Assemblea General de Foment del Treball Nacional
13	Junta Directiva de Foment del Treball Nacional
15	Comissió Executiva del Consell Econòmic i Social de Barcelona (CESB)
20	Comissió de Desenvolupament Sostenible de Foment del Treball Nacional
21	Comissió d'Energia de Foment del Treball Nacional
21	Comissió d'Economia i Política Financera de la CEOE
21	Comitè Executiu de CONFEMETAL
21	Reunió de vicepresidents de CONFEMETAL
22	Junta Directiva de la CEOE
22	Reunió del Patronato de la Fundación del Metal para la Formación, Cualificación y el Empleo (FMF)
24	Permanent de la Comissió de Formació de Foment del Treball Nacional

### Febrer

3	Comissió Executiva del Consell Econòmic i Social de Barcelona (CESB)
3	Junta Directiva de Foment del Treball Nacional
7	Presentació oficial del Congrés anual Advanced Factories 2020
17	Comissió d'Assumptes Laborals de CONFEMETAL
17	Comitè Executiu de Foment del Treball Nacional
18	Junta Directiva de CONFEMETAL
18	Permanent de la Comissió de Formació de Foment del Treball Nacional
18	Reunió de vicepresidents de CONFEMETAL
19	Comitè Executiu i Junta Directiva de la CEOE
27	Sessió del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB): <i>Prioritats del govern metropolità dels propers 4 anys: PAM 2019-2023</i> , organitzada juntament amb l'AMB

### Març

2	Comissió Executiva del Consell Econòmic i Social de Barcelona (CESB)
2	Junta Directiva de Foment del Treball Nacional
2	Comitè Executiu i Junta Directiva de Fepime
3	Celebració del Congrés Advanced Factories 2020 (del 3 al 5 de març)
9	Junta Rectora del Centre d'Estudis i Assessorament Metal·lúrgic (CEAM)
11	Sessió constitutiva del Comitè d'Ètica Empresarial de Foment del Treball Nacional
12	Permanent de la Comissió de Formació de Foment del Treball Nacional

## Abril

---

8	Reunió de vicepresidents de CONFEMETAL
9	Comitè Executiu de Foment del Treball Nacional
15	Reunió de vicepresidents de CONFEMETAL
17	Comissió Laboral i de Recursos Humans de Foment del Treball Nacional
20	Comitè Executiu de Foment del Treball Nacional
23	Comitè Executiu de CONFEMETAL
30	Junta Rectora del Centre d'Estudis i Assessorament Metal·lúrgic (CEAM)

---

## Maig

---

4	Comissió Executiva del Consell Econòmic i Social de Barcelona (CESB)
4	Junta Directiva de Foment del Treball Nacional
5	Reunió de vicepresidents de CONFEMETAL
7	Comissió de Societat Digital de Foment del Treball Nacional
11	Reunió de vicepresidents de CONFEMETAL
14	Permanent de la Comissió de Formació de Foment del Treball Nacional
18	Comissió d'Innovació de Foment del Treball Nacional
18	Comissió Executiva Territorial del Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE)
18	Comitè Executiu de Foment del Treball Nacional
19	Comitè Executiu de CONFEMETAL
28	Comitè Executiu i de la Junta Directiva extraordinària de la CEOE
29	Reunió de vicepresidents de CONFEMETAL

---

## Juny

---

2	Comissió de Desenvolupament Sostenible de Foment del Treball Nacional
	Reunió de la Taula d'Entitats del Pacte Nacional per a la Transició
3	Energètica de Catalunya del Departament d'Empresa i Coneixement de la Generalitat de Catalunya
8	Comitè Executiu i Junta Directiva de Fepime
8	Junta Directiva de Foment del Treball Nacional
9	Comissió d'Energia de Foment del Treball Nacional
9	Reunió de vicepresidents de CONFEMETAL
11	Comissió de Règim Intern de CONFEMETAL
15	Assemblea General de Fepime
16	Junta Directiva de CONFEMETAL
17	Comissió Executiva del Consell Econòmic i Social de Barcelona (CESB)
19	Comissió Laboral i de Recursos Humans de Foment del Treball Nacional
22	2a Reunió de Treball en pro de la mobilitat privada - Gremi del Motor
22	Comitè Executiu Extraordinari de CONFEMETAL
22	Comitè Executiu de Foment del Treball Nacional
23	Comissió d'Economia i Política Financera de la CEOE
25	Assemblea General de la CEOE
26	Reunió de vicepresidents de CONFEMETAL
29	Comissió de Medi Ambient de CONFEMETAL: Sessió monogràfica ECOEMBES - Pujada tarifes Punt Verd 2021
30	Assemblea General Ordinària de CONFEMETAL

---

## Juliol

---

6	Junta Directiva i Assemblea General de Foment del Treball Nacional
14	Comitè Executiu de CONFEMETAL
14	Junta Rectora i Consultiva del Centre d'Estudis i Assessorament Metal·lúrgic (CEAM)
22	Comissió Laboral i de Recursos Humans de Foment del Treball Nacional
23	Reunió amb els secretaris generals de CONFEMETAL
27	Comissió Laboral i de Recursos Humans de Foment del Treball Nacional
28	Reunió del Patronato de la Fundación del Metal para la Formación, Cualificación y el Empleo (FMF)

---

## Setembre

---

7	Junta Directiva de Foment del Treball Nacional
9	Reunió de vicepresidents de CONFEMETAL
10	Comissió de Societat Digital de Foment del Treball Nacional
11	Reunió dels secretaris generals de CONFEMETAL
15	Comitè Executiu de CONFEMETAL
16	Comissió d'Economia i Fiscalitat de Foment del Treball Nacional
16	Junta Directiva de la CEOE
17	Comissió d'ASCAMM
17	Comissió d'Indústria de Foment del Treball Nacional
18	Fòrum Empresarial Mirant a Europa, de la Foment Week
21	Comitè Executiu de Foment del Treball Nacional
25	Reunió dels secretaris generals de CONFEMETAL
28	Junta Rectora i Assemblea General del Centre d'Estudis i Assessorament Metal·lúrgic (CEAM)
28	Reunió organitzada per la Junta Directiva de Foment del Treball amb la presència del Sr. Ivan Redondo, Director del Gabinet de Presidencia del Gobierno
29	Reunió de vicepresidents de CONFEMETAL
30	Acte de clausura del Congrés Ordinari de la Federació Nacional UGT FICA CATALUNYA
30	Comissió Executiva del Consell Econòmic i Social de Barcelona (CESB)

---

## Octubre

---

5	Junta Directiva de Foment del Treball Nacional
13	Junta Directiva de CONFEMETAL
14	Comitè Executiu i Junta Directiva de la CEOE
14	Participació a la IV Nit de les Infraestructures - Consell Assessor d'Infraestructures de Catalunya
19	Comissió d'Indústria de Foment del Treball Nacional
20	Comissió d'Innovació i Desenvolupament Sostenible de Foment del Treball Nacional

---

## Novembre

- 
- 2 Junta Directiva de Foment del Treball Nacional

---

  - 10 Comissió d'Economia i Fiscalitat de Foment del Treball Nacional

---

  - 12 CEM - Comisión Negociadora del IV Convenio Estatal de la Industria, la Tecnología y los Servicios del Sector del Metal

---

  - 12 Permanent de la Comissió de Formació de Foment del Treball Nacional

---

  - 12 Reunió de vicepresidents de CONFEMETAL

---

  - 16 Comitè Executiu de Foment del Treball Nacional

---

  - 17 Comitè Executiu de CONFEMETAL

---

  - 17 Comissió Laboral i de Recursos Humans de Foment del Treball Nacional

---

  - 18 Comitè Executiu i Junta Directiva de la CEOE

---

  - 26 Comitè Executiu i Comitè Fiscal i de Pressupostos del Consell Econòmic i Social de Barcelona (CESB)
- 

## Desembre

- 
- 3 14è Consell General del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB) - Barcelona Demà: reptes i missions per a la metròpoli del 2030

---

  - 10 Junta Directiva de Foment del Treball Nacional

---

  - 11 Comissió Executiva del Consell Econòmic i Social de Barcelona (CESB)

---

  - 14 Ple del Consell Econòmic i Social de Barcelona (CESB)

---

  - 15 Comitè Executiu i Junta Directiva de CONFEMETAL

---

  - 16 Junta Directiva de la CEOE

---

  - 17 Comissió de la Societat Digital i Unió Europea de Foment del Treball Nacional
-





# Representacions de la UPM

## Representacions de la UPM

La Unió Patronal Metal·lúrgica participa activament, a través dels seus representants, en diferents institucions i organismes:

- Centre d'Estudis i Assessorament Metal·lúrgic (CEAM)
- Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE)
  - Junta Directiva
  - Asamblea General
  - Comissions:
    - Comisión de Economía y Política Financiera
    - Comisión de Investigación, Desarrollo e Innovación
    - Comisión de Seguridad Social
- Confederación Española de Organizaciones Empresariales del Metal (CONFEMETAL)
  - Comitè Executiu
  - Junta Directiva
  - Asamblea General
  - Comisiones Técnicas:
    - Comisión Formación
    - Comisión Asuntos Laborales
    - Comisión Medio Ambiente
    - Comisión Industria
    - Comisión Internacional + UE
  - Órganos Consultivos:
    - Comisión de Control presupuestario
    - Comisión de Régimen Interno
    - Comité de Directores
    - Comisión Negociadora del Convenio Colectivo Estatal de la Industria, la Tecnología y los Servicios del Sector del Metal - CEM (CONFEMETAL)
- Consell de Relacions Laborals (CRL)
- Consell de Treball, Econòmic i Social de Catalunya (CTESC)
- Consell Econòmic i Social de Barcelona (CESB)
- Consorci per a la Formació Continua de Catalunya (CFCC)

- Federació d'Empresaris de la Petita i Mitjana Empresa de Catalunya (Fepime Catalunya)
  - Junta Directiva
  - Assemblea General
- Foment del Treball Nacional (FTN)
  - Comitè Executiu
  - Junta Directiva
  - Assemblea General
  - Comissions:
    - Comissió Agenda 2030
    - Comissió Autònoms
    - Comissió Competitivitat
    - Comissió Desenvolupament Sostenible
    - Comissió Economia
    - Comissió Emprenedors
    - Comissió Energia i Empresa
    - Comissió Finançament
    - Comissió Formació
    - Comissió Igualtat
    - Comissió Indústria
    - Comissió Innovació
    - Comissió Infraestructures
    - Comissió Internacional
    - Comissió Laboral i RRHH
    - Comissió Societat Digital
    - Comissió Unió Europea
- Fundació Privada Ascamm – Centre Tecnològic
- Fundación Confemetal
- Fundación del Metal para la Formación, Cualificación y el Empleo (FMF)
- Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB)
- Servei d'Ocupació de Catalunya (SOC)
- Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE)
- Tribunal Laboral de Catalunya (TLC)



# Departament Jurídic-Laboral

## Departament Jurídic-Laboral

Durant l'any 2020, s'han portat a terme diverses activitats i serveis, entre les quals destaquem les següents:

### Negociació col·lectiva

Previ a l'inici de l'especificació concreta de cadascun dels convenis col·lectius negociats durant l'any 2020, convé assenyalar que si bé, tots ells es van constituir amb anterioritat a l'inici de la pandèmia provocada per la Covid-19, la seva negociació va patir una paralització imposada per les circumstàncies, que van obligar a establir un nou sistema de negociació, amb reunions presencials molt reduïdes i a través de videoconferències, la qual cosa complicava la presa de decisions finals.

### Conveni Col·lectiu per a la Indústria Siderometal·lúrgica de la Província de Barcelona

El Conveni Col·lectiu per a la Indústria Siderometal·lúrgica de la Província de Barcelona va finalitzar la seva vigència el 31 de desembre de 2019.

El 4 de febrer de 2020, es va constituir la Comissió Negociadora amb la participació de la Unió Patronal Metal·lúrgica, la Federació de CCOO d'Indústria de Catalunya i la Federació d'Indústria, Construcció i Agro de la UGT de Catalunya (UGT-FICA), essent nomenat president del conveni el Sr. Salvador Álvarez,

Les negociacions del nou Conveni Col·lectiu es van reprendre el 2 de juliol i es va establir el calendari i protocol de funcionament, de manera flexible atenent les circumstàncies que es poguessin presentar al llarg de la negociació.

El 25 de novembre, es va signar una acta de Principi d'Acord on s'establia, entre d'altres temes d'interès, els següents:

- Vigència del Conveni Col·lectiu: 2 anys, des del dia 1 de gener de 2020 fins al dia 31 de desembre de 2021.
- En el mes de desembre de 2020, es reportarà amb caràcter exclusiu en aquest mes, una quantitat de pagament únic per a cadascun dels grups professionals que es farà efectiu en la nòmina del referit mes de desembre, (clàusula Transitòria Tercera).
- Manteniment per a l'any 2020, les taules i annexos salarials vigents durant l'any 2019, sense afegir el pagament indicat.
- Manteniment per als anys 2020 i 2021, la jornada laboral en 1.750 hores anuals.
- A partir de l'1 de gener de 2021, les taules salarials de l'any 2019 s'incrementen un 2% en tots els conceptes regulats en el conveni, (0,8% de 2020, més 1,2% de 2021).
- No resultarà d'aplicació la compensació ni absorció en els anys 2020 i 2021.

- Clàusula de garantia salarial bianual, si la inflació acumulada dels anys 2020 i 2021 superés el 2,00% es faria una revisió no retroactiva, aplicable a la base de càlcul d'increment dels salaris de 2022.
- Adaptació Normativa Necessària.
- Creació de Comissions de Treball per a l'any 2021: plans industrials, manteniment i garantia de l'ocupació, teletreball, desconexió digital i registre de jornada.
- Es prorroga per a l'any 2021, la clàusula transitòria segona que estableix que els treballadors/es, podran disposar, amb un preavis de 7 dies naturals, de fins a 8 hores/any, de permís retribuït de lliure disposició, que es podrà gaudir per hores, o en jornada completa.

El nou Text del Conveni juntament amb les taules i annexos salarials corresponents als anys 2020 i 2021, es va signar el dia 23 de desembre de 2020. El conveni va ser publicat al BOPB, el dia 26 de gener de 2021.

## Conveni Col·lectiu del Sector del Comerç del Metall de la província de Barcelona

La Unió Patronal Metal·lúrgica, juntament amb els **sindicats SERVEIS-CCOO i FESMC - UGT**, van constituir la Comissió Negociadora el 4 de febrer de 2020, i es va acordar negociar sense president. Es va fixar un calendari de reunions, tot i que només va poder realitzar-se una de les reunions previstes, el dia 27 de febrer de 2020 i les següents reunions es van veure interrompudes per la Covid -19. Així doncs es van reprendre a partir del 29 de juliol de 2020.

A continuació, es va establir el calendari i protocol de funcionament, de manera flexible atenent les circumstàncies que es poguessin presentar al llarg de la negociació.

El 20 de novembre de 2020, entre les parts abans esmentades, es va signar una acta de Principi d'Acord que no va ser ratificada per les bases sindicals, circumstància, que va produir un retard considerable en la signatura definitiva del conveni, la qual, no es va produir fins al dia 17 de febrer de 2021.

Destaquem els principals temes d'interès:

- Vigència del Conveni Col·lectiu: 2 anys, des del dia 1 de gener de 2020 fins el 31 de desembre de l'any 2021.
- Manteniment per als anys 2020 i 2021, la jornada laboral en 1.780 hores anuals.
- El mes de desembre de 2020, es reportarà amb caràcter exclusiu en aquest mes, una quantitat de pagament únic per a cadascun dels grups professionals que es farà efectiu en la nòmina del referit mes de desembre, (clàusula Transitòria primera).
- Manteniment per a l'any 2020, les taules i annexos salarials vigents durant l'any 2019, sense afegir el pagament indicat.
- A partir de l'1 de gener de 2021, les taules salarials de l'any 2019 s'incrementen un 1,80% en tots els conceptes regulats en el conveni, (0,8% de 2020, més 1,00% de 2021).

- Adaptació Normativa Necessària.
- Constitució d'una Comissió de Treball per a l'any 2021.

## Conveni Col·lectiu per a la Indústria Metal·logràfica de Catalunya (2017-2019)

La Unió Patronal Metal·lúrgica (UPM), la Federació d'Indústria de Catalunya de CCOO (FI CCOO) i la Federació Nacional d'Indústria FICA-UGT de Catalunya, el 4 de febrer de 2020, van constituir la Comissió Negociadora del Conveni, negociacions, que com s'ha expressat en els anteriors convenis es va veure suspesa per la incidència de la pandèmia, provocada per la Covid-19, iniciant-se de nou les negociacions en reunions amb participació molt reduïda per totes dues representacions, el dia 28 d'octubre de 2020.

El 22 de desembre de 2020, es va signar un principi d'acord on s'establia, entre d'altres, els següents temes d'interès:

- Vigència del Conveni Col·lectiu: 2 anys, des de l'1 de gener de 2020 fins el 31 de desembre del 2021.
- Manteniment per als anys 2020 i 2021 de la jornada laboral en 1.750 hores anuals.
- S'estableix per al mes de desembre de 2020, exclusivament per aquets mes, una quantitat de pagament únic per a cadascun dels grups professionals que es farà efectiu en la nòmina del referit mes de desembre, (Clàusula Transitòria Primera).
- Manteniment per a l'any 2020 de les taules i annexos salarials vigents durant l'any 2019, sense afegir el pagament indicat.
- A partir de l'1 de gener de 2021, les taules salarials de l'any 2019 s'incrementen amb un 2,10% en tots els conceptes regulats en el conveni, (0,8% de 2020, més 1,30% de 2021).
- Per als anys 2020 i 2021 no operarà la compensació i/o absorció.
- Adaptació Normativa Necessària.
- Constitució d'una Comissió de Treball per a l'any 2021.

Finalment, els nous Textos del Conveni juntament amb les taules i annexos salarials corresponents als anys 2020 i 2021, es van signar el 5 de febrer de 2021.

## Convenio Estatal del Sector del Metal, CEM

La UPM participa en la negociació del conveni Col·lectiu Estatal, l'Acord Estatal del Sector del Metall, vigent des del dia 1 de gener de 2018 i fins el 31 de desembre de 2020.



# Comissions Paritàries del Conveni Col·lectiu per a la Indústria Siderometal·lúrgica de la Província de Barcelona i del Conveni Col·lectiu del Sector del Comerç del Metall de la Província de Barcelona

A causa de la situació de la pandèmia no s'ha produït cap reunió de les Comissions Paritàries.

## Assessorament Jurídic-Laboral

Com és habitual, des del Departament Jurídic-Laboral es desenvolupa una important tasca d'assessorament als associats de la UPM, essent el seu principal objectiu la resolució de tot tipus de consultes en aquest àmbit amb tracte directe i personalitzat, les consultes rebudes van ser ateses telefònicament, via correu electrònic o per videoconferència, quedant suprimides les reunions personals.

Dins l'àmbit jurídic-laboral, s'ha de destacar l'assessorament que es porta a terme habitualment sobre la pròpia interpretació i aplicació dels continguts del Conveni Col·lectiu per a la Indústria Siderometal·lúrgica de la Província de Barcelona, del Conveni Col·lectiu del Sector del Comerç del Metall de la Província de Barcelona, i del Conveni Col·lectiu de la Indústria Metal·logràfica de Catalunya.

Ha tingut una importància excepcional tota la legislació reguladora de la situació esdevinguda per la Covid-19, tant referent als ERTOS, de suspensió de jornada, per força major o per causes organitzatives i/o productives; com les mesures reguladores restrictives pel que fa al funcionament ordinari de caràcter sanitari i de prevenció, tenint també una especial atenció als diversos acords signats entre els agents socials, CEOE i els Sindicats CCOO i UGT.

## Circulars informatives

Al llarg de l'any 2020, s'han enviat les següents circulars informatives:

- Calendari oficial de festes locals a Catalunya 2020 (7/1/20)
- Salari Mínim Interprofessional 2020 (7/2/20)
- Derogació Art.52 d) de l'E.T. (21/2/20)
- Coronavirus – “Criterio 2/2020 de la Secretaría de Estado de Seguridad Social y Pensiones” (2/3/20)
- “Real Decreto-ley 6/2020”, de 10 de març, pel qual s'adopten determinades mesures urgents en l'àmbit econòmic i per a la protecció de la salut pública (12/03/20)
- “Real Decreto 463/2020”, de 14 de març, amb què es declara l'estat d'alarma per a la gestió de la situació de crisi sanitària ocasionada per la Covid-19 (15/3/20)
- “Real Decreto-ley 8/2020”, de 17 de març, de mesures urgents extraordinàries per fer front a l'impacte econòmic i social de la Covid-19 (18/3/20)

- Aplicacions de les mesures a implantar en diferents àmbits durant el període afectat per la pandèmia (20/3/20)
- RESOLUCIÓ TSF/759/2020, de 22 de març, (DOGC 22 de març), per la qual es concreten les mesures de distància entre treballadors i treballadores i amb les persones usuàries amb les quals interactuen en els centres de treball (23/3/20)
- "Real Decreto-Ley 9/2020", de 27 de març, pel qual s'adopten mesures complementàries, en l'àmbit laboral, per a pal·liar els efectes derivats de la Covid-19 (28/3/20)
- Webinar "Gestió de les empreses durant la crisi de la Covid-19" (29/3/20)
- "Real Decreto-ley 10/2020", de 29 de març (30/3/20)
- Instruccions de la Inspecció de Treball sobre el seguiment del permís retribuït recuperable (2/4/20)
- Pregunta i resposta autoritat laboral sobre ERTOS FM (2/4/20)
- Respostes de la "Dirección General de Trabajo" (8/4/20)
- Frau per correu electrònic utilitzant el nom de la ITSS (8/4/20)
- Guia d'actuació en matèria preventiva per causa de la Covid-19 a les activitats del Sector del Metall (16/4/20)
- Aportacions CONFEMETAL: "Incidencias en el sector y propuestas de medidas para salir de la actual crisis sanitaria"(22/4/20)
- Webinar "Estrategia laboral en un marco de incertidumbre extrema"(24/4/20)
- Webinar: "Acogida, Prevención y Salud de las personas trabajadoras en el puesto de Trabajo MEHRS" (29/4/20)
- Acord Social en defensa de l'ocupació signat per Patronal i Sindicats (11/5/20)
- Aclariment TGSS butlletí núm. 12- RED (20/5/20)
- Webinar: "Todo lo que necesitas saber sobre Prevención y Salud en el Trabajo" (20/5/20)
- SEPE Guia ràpida d'errors (29/5/20)
- Calendari Oficial de Festes Laborals a Catalunya 2021 (19/6/20)
- Acord Govern i Agents Socials sobre els ERTOS (26/6/20)
- Noves Mesures a l'ús de la Mascareta Covid-19 (9/7/20)
- Ampliació import subvencions a micro i petites empreses del sector industrial i serveis a la producció afectats per la Covid-19(10/7/20)
- Derogació Art.52.D - E.T. Acomiadament objectiu (17/7/20)
- Acord del Consell Interterritorial del Sistema Nacional de Salut (2/9/20)
- Regulació Treball a Distància (28/9/20)
- Mesures socials en defensa de l'ocupació (5/10/20)
- Ampliació informació del TOC DE QUEDA i model del CERTIFICAT RESPONSABLE
- Webinar "Regulació dels Plans d'Igualtat (28/10/20)

- Principi d'Acord del Conveni Col·lectiu per a la Indústria Siderometal·lúrgica de la província de Barcelona (26/11/20)
- Conveni Metall Barcelona - sector Indústria: arxius dels acords i taules (29/12/20)
- Calendari oficial de festes locals a Catalunya 2021 (3/12/2020)
- Adjuntem el darrer annex Conveni de la Indústria Siderometal·lúrgica (29/12/2020)



# Departament de Formació

## Departament de Formació

Des de la UPM es realitzen tasques de divulgació, informació i formació sobre aquells temes que són d'actualitat laboral i d'interès empresarial, mitjançant la realització d'actes públics dirigits als associats, inclosos temes de formació. Des del Departament de Formació es realitzen diferents tasques vinculades a l'execució de plans de formació que permeten estar en contacte amb les necessitats reals dels associats i les empreses dels diferents sectors.

Un any més, la Unió Patronal Metal·lúrgica va presentar a finals de l'any 2019 les sol·licituds per a la subvenció d'uns programes de formació professional per a l'ocupació per a persones treballadores ocupades, que promou el Consorci per a la Formació Contínua de Catalunya.

Aquests projectes, un de caràcter Sectorial com a entitat beneficiària de l'Agrupació formada conjuntament amb la UPMBall, i un altre de caràcter Transversal com a entitat vinculada a l'Agrupació formada amb Aeball, són aprovats sempre a finals d'any, circumstància que dona pas a que s'hagi d'executar durant tot l'any 2020.

En coordinació amb les patronals dels sectors -gremis, entitats de formació, empreses i els propis treballadors-, es va començar a donar resposta immediata a les demandes formatives del mercat de treball així com principalment a les demandes dels treballadors i persones en situació d'atur.

Els principals objectius del Departament de Formació són els següents:

- Fomentar la qualificació professional dels treballadors del sector del metall, amb la finalitat d'aconseguir una major i millor ocupabilitat i promoció social d'ells/es i, alhora, impulsar la competitivitat de les empreses.
- Afavorir l'adaptació dels treballadors i les empreses als canvis tecnològics.
- Recolzar les empreses per a la seva adaptabilitat a la normativa legal en diversos fronts (medi ambient, prevenció de riscos laborals).
- Fomentar el desenvolupament de tècniques de gestió avançades en diferents àmbits de l'empresa.

Per tal de facilitar i apropar la formació al sector del metall, l'any 2020, la UPM va impulsar accions formatives en diferents àmbits que es dirigeixen a empreses i treballadors ocupats i aturats dels següents subsectors:

- Metal·lúrgia (producció i primera transformació de metalls)
- Productes metàl·lics
- Construcció de maquinària i d'equip mecànic
- Construcció de màquines d'oficina i equips informàtics
- Joieria
- Material i equip elèctric
- Electrònica
- Fabricació de material de transport

- Equips i instruments medicoquirúrgics, òptica i rellotgeria (instrumentació)
- Comerç del metall
- Serveis vinculats al metall (venda i reparació de vehicles, instal·lacions, climatització, ferreteria, lloguer de maquinària).

## Formació Programada per a les empreses

El principal objectiu d'aquesta iniciativa formativa és donar una resposta immediata a les necessitats canviants dels sectors productius, reforçar la seva capacitat d'innovació i satisfer les necessitats d'adaptació, qualificació i ocupabilitat dels treballadors. La iniciativa es finança amb els fons procedents de la quota de Formació Professional que aporten les empreses i els treballadors a la Seguretat Social, de conformitat amb els percentatges establerts en la Llei de pressupostos generals de l'Estat de cada exercici. Aquest percentatge es determina en funció de la grandària de l'empresa.

Les novetats més importants que s'han introduït durant l'any 2020 són les referides a la durada de les accions que passen a ser de 2 hores com a mínim i que es podran fer en format Aula Virtual.

La UPM posa a disposició de les empreses, la possibilitat de dur a terme les tasques de gestió i administratives derivades de la contractació i execució de la formació, tant de la formació interna com la contractada externament.

## Resultats de les accions programades per a les empreses

- Grups formatius notificats: 88
- Participants formats: 449

## Oferta Formativa per als treballadors ocupats

Aquesta formació basada en un diagnòstic previ de necessitats del mercat laboral i està orientada a atendre els objectius de productivitat i competitivitat de les empreses, les seves necessitats d'adaptació als canvis en els sectors productius, la promoció professional i el desenvolupament personal dels treballadors. És una formació que es desenvolupa de manera complementària a la programada per a les empreses, mitjançant accions de caràcter sectorial i transversal.

L'any 2020, la formació subvencionada o formació d'oferta desenvolupada per la UPM, es va centrar en el desplegament d'ajuts dels programes següents:

- Sol·licitud del Contracte Programa Sectorial 2019 i Contracte Programa Transversal 2019, corresponent al Consorci per a la Formació Contínua de Catalunya per execució durant el 2020.
- Sol·licitud del "Plan de Formación del Metal" per al seu finançament per la "Fundación Estatal para la Formación en el Empleo" (FUNDAE), com a entitat vinculada a la "Fundación CONFEMETAL".

Durant el 2020, la UPM va realitzar un total de 161 accions formatives, en les que van participar 2.441 treballadors. Això suposa un global de 5.647 hores de formació.

L'aprovació d'aquest plans a finals del 2019, ha provocat que la seva execució s'hagi produït tota durant el 2020.

Donades les limitacions imposades per la situació sanitària generada per la Covid -19, del total de les accions formatives impartides, en modalitat Aula Virtual s'han realitzat 80 cursos que representen un 49,7% sobre el total i han participat un total de 1.250 persones que representen el 51,2% del total.

### Formació contínua executada per la UPM durant l'any 2020

	<b>Pla Sectorial 2019 CFCC</b>	<b>Pla Transversal 2019 CFCC</b>	<b>Contracte Programa Estatal FUNDAE</b>	<b>Total</b>
Accions formatives	86	72	3	161
Hores formatives	2.812	2.754	81	5.647
Participants	1.288	1.116	37	2.441

## Contracte Programa Sectorial del Consorci per a la Formació Contínua de Catalunya

El Contracte Programa Sectorial per a l'any 2019 va ser presentat el setembre, però no va ser fins el novembre de 2019 que va ser aprovat per un import total de 512.769,71€, fet que va suposar que pràcticament tot el pla s'hagués d'executar durant l'any 2020. D'aquest import UPM va executar el 75% i l'entitat vinculada UPM de l'Hospitalet i Baix Llobregat el 25% restant.

Finalment, la UPM ha executat un total de 86 grups de diferents accions formatives i on han participat 1.288 participants. Cal destacar que el 97,52% dels participants en les accions formatives han estat col·lectius prioritaris, bàsicament treballadors de Pimes. Això suposa que la formació contínua subvencionada pel Consorci per a la Formació Contínua de Catalunya arriba a aquestes empreses que, d'altra forma, els seria difícil poder obtenir els recursos suficients per millorar les seves plantilles. D'altra banda cal destacar que el 76,5% del total de participants són treballadors ocupats, essent el 23,5% restant participants en situació d'atur.

Les principals accions formatives realitzades durant el 2020 van correspondre als àmbits següents:

- Tecnologia del vehicle elèctric, Tecnologia de l'automoció i Sistemes anticontaminants de l'automòbil amb 149 participants (11,6%) i 10 cursos (11,6%).
- Disseny i mecanització 2D i 3D, Disseny i mecanització per ordinador: Solidworks, i Disseny mecànic, amb un total de 122 persones (9,5%) i 9 cursos (10,5%).
- Introducció al Lean amb un total de 91 participants (7,1%) i 6 cursos (7,0%).

Les accions més sol·licitades es corresponen al sector del metall amb un total de 1.016 participants, seguides de les corresponents a Comerç i Construcció en relació a la Prevenció de Riscos Laborals.



<b>Subapartat/Sector accions formatives</b>	<b>Participants</b>	<b>%</b>
Altres serveis	18	1,4%
Comerç	163	12,7%
Construcció	91	7,1%
Metall	1016	78,9%
<b>Total</b>	<b>1.288</b>	<b>100</b>

Pel que fa a l'execució dels diferents grups, cal destacar que aquest any hem impartit formació a 9 comarques del territori català, essent principalment el Barcelonès on més formació hem fet, seguida del Bages, on hi ha una zona industrial important que requereix molta formació per als seus habitants i seguida de la comarca del Baix Llobregat.

<b>Comarca</b>	<b>Grups</b>
Anoia	1
Bages	28
Baix camp	1
Baix Llobregat	9
Barcelonès	39
Berguedà	1
Maresme	1
Pla de l'Estany	4
Segrià	2
	<b>86</b>

## Contracte Programa Transversal del Consorci per a la Formació Contínua de Catalunya

El Pla Transversal s'ha executat durant l'any 2020 formació per un import final de 358.709€. Les accions formatives finalment executades han estat 72 grups, per a un total de 1.116 persones treballadores participants.

Cal destacar que el 98% dels participants en les accions formatives han estat col·lectius prioritàris, bàsicament treballadors de Pimes, el que significa que cada cop més, la formació contínua subvencionada pel Consorci per a la Formació Contínua de Catalunya arriba a aquestes empreses, que d'altra forma els seria difícil poder obtenir els recursos suficients per a millorar les seves plantilles.

Les principals accions formatives realitzades durant el 2020 van correspondre als àmbits següents:

- Lideratge d'equips, Gestió del temps, Gestió de l'estrès, Habilitats Directives i Intel·ligència emocional amb un total de 410 persones formades (36,7%) i 29 grups (40,3%).
- Idiomes, un total de 139 participants (12,5,6%) i 13 grups (18,1%).
- MOS 77-727: Microsoft Excel, Word, PowerPoint i Access 2016 amb 110 participants (9,9%) i 6 grups (8,3%).

Les accions més sol·licitades es corresponen, al subapartat Habilitats interpersonals o Directives amb un total de 386 participants, seguides de les corresponents matèries TIC amb 230 i Altres accions formatives de caràcter transversal amb 164 persones. Cal destacar que els Idiomes amb 139 persones formades en diferents nivells, continuen sent accions formatives encara molt necessàries.

<b>Subapartat / Sector</b>	<b>Participants</b>	<b>%</b>
Altres accions formatives de caràcter transversal	164	14,70%
Gestió comptable, econòmica, financera i de RRHH	43	3,90%
Habilitats interpersonals o directives	386	34,60%
Idiomes	139	12,50%
Seguretat i salut laboral	44	3,90%
TIC	230	20,60%
Aplicacions informàtiques	110	9,90%
	<b>1116</b>	<b>100%</b>

En aquest Pla transversal la impartició del 72 grups s'ha fet a 6 comarques de Catalunya i les mostrem en el quadre següent:

<b>Comarques</b>	<b>Grups</b>
Bages	7
Barcelonès	59
Pla de l'Estany	1
Segrià	1
Tarragona (Reus)	3
Vallès Oriental	1
	<b>72</b>

Donades les limitacions imposades per la situació sanitària generada per la Covid -19, en el conjunt dels Plans s'han impartit 49 cursos en format Aula virtual, on han participat 768 participants.

## Contrato Programa Estatal 2018 de la Fundació Estatal para la Formación en el Empleo (FUNDAE)

El 7 de març de 2019 es va presentar el "Plan de Formación del Metal" per al seu finançament per la "Fundació Estatal para la Formación en el Empleo" (FUNDAE), a través de la "Fundación CONFEMETAL", amb número d'Expedient F181946AA.

Aquest Pla va ser aprovat pel Patronat el mes de juny amb una dotació de 292.763,60€, fet que suposa que una part del pla hauria d'haver estat executat durant l'any 2020, però donades les limitacions alhora d'impartir formació presencial a causa de la situació sanitària derivada de la Covid-19, la formació finalment feta durant l'any 2020 ha estat de tres cursos: "Sistema SMED. Cambio rápido de utillajes", "Soldadura con arco eléctrico" i "Elementos del automóvil" amb un total de 37 participants en modalitat presencial.

# Targeta Professional de la Construcció (TPC) per al sector del Metall 2020

La Targeta Professional de la Construcció és una eina estretament vinculada amb la formació en matèria de prevenció de riscos laborals que està a disposició de tots els treballadors del sector del metall que treballen a les obres de construcció.

Tanmateix, aquesta eina avala:

- L'experiència en el sector
- La qualificació professional
- La formació rebuda

“La Fundación del Metal para la Formación, Cualificación y el Empleo”, és l'entitat encarregada d'implantar, desenvolupar i difondre la TPC, tal i com queda recollit al “Convenio Estatal del Sector Metal”. Resolució de 25 de juliol de 2016, de la “Dirección General de Empleo”, per la que es registra i publica l'Acta de la “Comisión Negociadora del Convenio Colectivo Estatal de la Industria, la Tecnología y los Servicios del Sector del Metal”.

Les entitats que vulguin homologar la formació que imparteixen en matèria de prevenció de riscos laborals, necessària per a l'adquisició de la TPC, disposen d'un procediment a seguir. En el portal de la TPC també està accessible la documentació a complimentar per les entitats que sol·liciten l'homologació de les activitats formatives.

Durant l'any 2020, la UPM va continuar amb la seva tasca com a Punt de Tramitació de targetes professionals de Metall/Construcció, amb una tramitació de 37 unitats. Aquesta xifra tan baixa ens indica que podem concloure que la major parts dels treballadors afectats ja estan en possessió de la targeta i la formació corresponent. Per la seva banda, com a Delegació Catalana de l'FMF, la UPM va gestionar, tramitar i validar un global de 15 targetes de tot Catalunya, donant, a la vegada, suport i informació a entitats i empreses del sector.

## Actes

Al llarg d'aquest any 2020, aquest departament ha assistit a diverses reunions i actes, entre els que destaquem com a més rellevants els següents:

Gener

- Reunió formació amb el CEAM
- Reunió Sr. Xavier Rubio ESEP dual, Centre FP Integrat
- Signatura conveni formació amb la Fundació Marianao

Febrer

- CIFO Sant Feliu de Llobregat- Centre referència Nacional en Operacions Mecàniques
- Reunió Amb Sr. Miquel Cabassa- Formador empresa Tàctil
- Reunió con Salesians de Sarrià
- Reunió amb NEAT, estudi creatiu que dissenyen infografies i experiències infogràfiques

#### Març

- Reunió amb el centre de formació PUE

#### Setembre

- Sessió informativa Acollida d'alumnes Curs de Comercials d'Automoció

#### Octubre

- Participació a la sessió MTC179 - Espai Networking: Indústria 4.0
- Reunió del Grup de treball d'agents socials i actors sectorials de Foment del Treball
- Sessió Foment del Treball "Acreditació de competències professionals"

#### Novembre

- CFCC projecte Transformació digital i models de negoci i la seva formació associada
- Jornada Expedients de Regulació d'Ocupació en el marc de les restriccions de salut pública a l'activitat econòmica
- Reunió PLAMETALL
- 20è aniversari del Districte de la Innovació 22@

#### Desembre

- Videoconferència amb el Director General d'Indústria i de la Pyme, Sr. Galo Gutiérrez Monzonís, i Sr. Alejandro Cros Bernabéu, Subdirector General de Polítiques Sectorials Industrials
- Jornades Internacionals de Formació Contínua Superior a Catalunya, organitzades pel Departament d'Empresa i Coneixement
- Reunió amb el senyor David Tornos, secretari general de Foment del Treball

## Circulars informatives

Aquest departament desenvolupa també una tasca d'informació per als associats. Tot seguit relacionem els enviaments realitzats al llarg d'aquest any 2020:

- Programació nous cursos 2020 (14/1/20)
- Nova programació cursos 100% Subvencionats - Gener 2020 (20/1/20)
- Nova convocatòria PRL directius i oficines (23/1/20)
- Cursos subvencionats (27/1/20)
- Cursos subvencionats (3/2/20)
- Nous cursos online 100% bonificables (5/2/20)
- Nova programació cursos 100% Subvencionats - Febrer 2020 (10/2/20)
- Nova convocatòria cursos tècnics UPM - PUE (18/2/20)
- Nova programació cursos 100% Subvencionats - Març 2020 (3/3/20)
- Nous cursos online - 100% bonificables (4/3/20)
- Nova convocatòria PRL directius i oficines (6/3/20)

- Forma't sense desplaçaments - online (17/3/19)
- Convocatòria PRL directius i oficines online (18/3/20)
- Teletreball (19/3/20)
- Consells per a treballar des de casa en temps de coronavirus (23/3/20)
- Curs gratuït AZ-900 Microsoft Azure Fundamentals en Live Virtual Class (27/3/20)
- Forma els teus treballadors en situació d'ERTO (30/3/20)
- Solucions (31/03/20)
- Descobreix des de casa el que vam presentar a l'Advanced Factories (1/4/20)
- Formació i certificació oficial TIC subvencionada a Barcelona (2/4/20)
- Degustació gratuïta d'APPRODUCTIVITY 4.0 (7/4/20)
- Recursos per a Liderar, Teletreballar i Descansar (8/4/20)
- Webinar CEAM y UPM Programa "Liderazgo en tiempos de crisis de alto impacto" (16/4/20)
- Webinar CEAM y UPM "Gestión de costes de la no calidad" (16/4/20)
- Webinar CEAM y UPM "Comunicación en tiempos de crisis" (16/4/20)
- Webinar CEAM y UPM "Hoja de ruta para la aplicación del Lean Manufacturing" (16/4/20)
- Forma't - Cursos 100% Subvencionats (17/4/20)
- Resolució SEPE - Formació professional a l'àmbit laboral (20/4/20)
- Liderar equips en temps de Covid-19 (21/4/20)
- Nous cursos "Más humanos – Valuexperience" (21/4/20)
- 50% dte. a tots els nostres cursos oficials Microsoft (22/4/20)
- Webinar "Cómo posicionar la comunicación digital de un negocio en tiempos de crisis" (24/4/20)
- La formació online: Una eina d'adaptació a noves situacions (28/4/20)
- Webinar - Acollida, Prevenció i Salut de les persones treballadores al lloc de treball (29/4/20)
- Forma't - Cursos 100% Subvencionats (30/4/20)
- Webinar - Acollida, Prevenció i Salut de les persones treballadores al lloc de treball (4/5/20)
- Webinar: "Claves para optimizar la compra de fundiciones de hierro" (11/5/20)
- Augmenta la teva productivitat gràcies a la pràctica de l'Atenció Plena (14/5/20)
- Noves mesures econòmiques Covid-19 (18/5/20)
- Curs gratuït Ethical Hacker Fundamentals d'EC-Council en Live Virtual Class (19/5/20)
- Tot allò que necessites saber (20/5/20)
- La formació online: Una eina d'adaptació a noves situacions (25/5/20)

- Aula Virtual (26/5/20)
- Gestió operativa en les àrees productives 9 juny · campus CEAM (29/5/20)
- Forma els teus treballadors en situació d'ERTO (3/6/20)
- Nova convocatòria cursos 100% subvencionats (9/6/20)
- Invitació "Summit People & Agile by QRM Institute Spain" (9/6/20)
- Nous cursos online - 100% Bonificables (6/7/20)
- Aula Virtual (7/7/20)
- Nova convocatòria de cursos oficials amb certificació inclosa. Inici Setembre 2020 (16/7/20)
- Formació en Igualtat i Prevenció de l'Assetjament (23/7/2020)
- Aprofita l'estiu i forma't online (27/7/20)
- 13 Cursos virtuals i 100% subvencionats per la nova normalitat (31/7/20)
- Nous cursos online - 100% bonificables (31/8/20)
- Setembre - Novembre Cursos 100% Subvencionats (2/9/20)
- Nova convocatòria de cursos oficials amb certificació inclosa. Setembre 2020 (4/9/20)
- Convocatòria oberta cursos prevenció de riscos conveni metall (14/9/20)
- PRL directius i personal d'Oficines online (21/9/20)
- Octubre - novembre cursos 100% subvencionats (30/9/20)
- Cursos Oficials en Tecnologies "Cloud i Ciberseguretat" (5/10/20)
- PRL Directius i Personal d'Oficines online (16/10/20)
- Actualització dels cursos UPM (12/11/20)
- Convocatòria oberta: Cursos de Prevenció de Riscos Laborals (10/12/20)
- Cursos amb descomptes especials en "Cloud i Ciberseguretat" (22/12/20)
- Noves subvencions per a microempreses i autònoms (28/12/20)
- Acord amb ITEMSA per nous cursos especialitzats amb descompte (31/12/20)

# Departament d'Internacional

# Departament d'Internacional

## Servei de Promoció Internacional

El 2020, el Pla de Promoció Internacional s'ha vist afectat per la crisi de la Covid-19, que ha compromès la realització de les accions previstes abans de la pandèmia, de tal manera que pràcticament hem tingut que readaptar la totalitat de les accions previstes i redefinir-les amb un nou format adaptat a la situació actual, on les tecnologies digitals i la virtualitat han pres una gran rellevància.

En aquest sentit, hem fet un esforç molt important per poder donar noves eines a les empreses que els permetessin adaptar-se a la nova situació creada pel fet de no poder desplaçar-se als mercats objectius per a visitar els seus clients actuals o potencials.

El Pla de Promoció Internacional 2020 és un Pla totalment innovador, que introdueix nous programes i maneres de treballar que, en molts casos, han vingut per quedar-se i que conviuran amb els programes de promoció habituals.

Cal destacar que la participació de les empreses en els nous programes ha estat elevada, el que ens indica l'encert en el seu planteig, i valoritza les accions del Pla per tal d'acompanyar a les empreses en la seva internacionalització.

Aquest es el resum de les accions portades a terme:



Pla de missions comercials 2020 presentat a les empreses abans de la pandèmia.

## Participació d'empreses



La participació de les empreses en les accions del pla de promoció 2020, ha estat molt elevada, d'acord amb el quadre adjunt on es registren 706 participants en accions 2020, (448 al 2019).

<b>LLISTAT PARTICIPANTS A LES ACCIONS</b>	<b>TOTAL</b>
MISSIÓ COMERCIAL VIRTUAL A L'ARÀBIA SAUDITA I ELS EMIRATS ÀRABS UNITS 2020	1
MISSIÓ COMERCIAL VIRTUAL A COLÒMBIA 2020	3
MISSIÓ COMERCIAL VIRTUAL A COSTA D'IVORI 2020	4
MISSIÓ COMERCIAL VIRTUAL A CROÀCIA ESLOVÈNIA I HONGRIA 2020	4
MISSIÓ VIRTUAL A L'ÍNDIA 2020	2
MISSIÓ COMERCIAL VIRTUAL A EGIPTE 2020	1
MISSIÓ COMERCIAL VIRTUAL ALS EUA 2020	2
MISSIÓ COMERCIAL VIRTUAL A GHANA 2020	2
MISSIÓ COMERCIAL VIRTUAL A XILE 20	2
MISSIÓ COMERCIAL VIRTUAL AL KAZAKHSTAN I/O L'UZBEKISTAN 2020	2
MISSIÓ VIRTUAL AL PERÚ	0
PARTICIPACIÓ AGRUPADA A LA FIRA MIDEST 2020	4
JORNADA GRUPS D'EXPORTACIÓ A FRANÇA MARÇ 2020	8
JORNADA ENTREGUES INTRACOMUNITÀRIES 2020	23
WEBINAR COM CREAR UNA XARXA INTERNACIONAL D'AGENTS COMERCIALS	40
WEBINAR COM DISSENYAR EL MEU PLA DE PROMOCIÓ INTERNACIONAL	38
WEBINAR COM ENCERTAR EL MILLOR PAÍS PER EXPORTAR?	35
WEBINAR ÉS ALEMANYA EL PAÍS AMB MILLOR PERSPECTIVES POST COVID-19?	27
WEBINAR FONTS D'INFORMACIÓ EN COMERÇ INTERNACIONAL EN TEMPS DE COVID-19	54
WEBINAR MARQUETING DIGITAL EN TEMPS DE COVID-19	80
WEBINAR OPCIÓ RÀPIDA I ECONÒMICA PER EXPORTAR: ELS GRUPS D'EXPORTACIÓ	15
WEBINAR OPORTUNITATS DE NEGOCI A L'ÀSIA CENTRAL: KAZAKHSTAN I UZBEKISTAN	21
WEBINAR OPORTUNITATS DE NEGOCI AL PERÚ EN TEMPS DE COVID-19	26
WEBINAR PER QUÈ CAL ENCERTAR EL PRODUCTE PER EXPORTAR AMB ÈXIT?	22
WEBINAR RESOLUCIÓ O MODIFICACIÓ DELS CONTRACTES INTERNACIONALS PER LA COVID-19	24
WEBINAR T'AJUDEM A INICIAR O CONSOLIDAR LA TEVA INTERNACIONALITZACIÓ	14
WEBINAR T'AJUDEM A VENDRE A ALEMANYA	50
WEBINAR T'AJUDEM A VENDRE A FRANÇA	52
WEBINAR. AJUTS 80% PER LA CONTRACTACIÓ DE SERVEIS INTERNACIONALS	14
WEBINAR. ALEMANYA UN MERCAT AL TEU ABAST, T'ANIMES A VENDRE-HI?	1
WEBINAR. OPORTUNITATS DE NEGOCI A EGIPTE	15
TRAMITACIÓ CUPONS INTERNACIONALITZACIÓ 2020	44
CONVERSA AMB DELEGAT A BÈLGICA	1
COONVERSA DELEGAT AL MARROC	1
CONVERSA AMB DELEGAT A ALEMANYA	12
CONVERSA AMB DELEGAT A L'ARÀBIA SAUDITA	4
CONVERSA AMB DELEGAT AL BRASIL	3
CONVERSA AMB DELEGAT AL BRASIL	1
CONVERSA AMB DELEGAT A CAMERUN	2
CONVERSA AMB DELEGAT A CAMERUN 2n SEMESTRE	1
CONVERSA AMB DELEGAT AL CANADÀ	1
CONVERSA AMB DELEGAT AL CANADÀ 1r SEMESTRE 2020	3
CONVERSA AMB DELEGAT A COLÒMBIA 1r SEMESTRE 2020	3
CONVERSA AMB DELEGAT A COLÒMBIA 2n SEMESTRE 2020	1
CONVERSA AMB DELEGAT A COSTA D'IVORI	4
CONVERSA AMB DELEGAT A COSTA D'IVORI	1
CONVERSA AMB DELEGAT ALS ESTATS UNITS	3
CONVERSA AMB DELEGAT A EGIPTE	3
CONVERSA AMB DELEGAT A FRANÇA	11
CONVERSA AMB DELEGAT A ITÀLIA	3
CONVERSA AMB DELEGAT AL MARROC	2
CONVERSA AMB DELEGAT A MÈXIC 1r SEMESTRE 2020	5
CONVERSA AMB DELEGAT A MÈXIC 2n SEMESTRE 2020	1
CONVERSA AMB DELEGAT AL PERÚ	3
CONVERSA AMB DELEGAT A POLÒNIA	6
CONVERSA AMB DELEGAT A PORTUGAL	2
CONVERSA AMB DELEGAT A PORTUGAL	2
CONVERSA AMB DELEGAT A RÚSSIA	4
CONVERSA AMB DELEGAT AL SENEGAL	3
CONVERSA AMB DELEGAT AL SENEGAL 2	2
CONVERSA AMB DELEGAT A LA XINA	3
CONVERSA DELEGAT A REPÚBLICA DOMINICANA	1
CONVERSA DELEGAT A TUNÍSIA	2
EL SEU DELEGAT A MÈXIC 2020	1
PROGRAMA INDIVIDUALITZAT ÈXIT - FRANÇA 2020-21	1
	706

## Missions Comercials



A continuació, es detallen totes les Missions Comercials Presencials, previstes i comunicades a les empreses en el Programa de Promoció Internacional 2020:

NOM	PERÍODE
MISSIÓ COMERCIAL RÚSSIA	del 30/03/2020 al 03/04/2020
MISSIÓ DIRECTA ALGÈRIA	del 05/04/2020 al 08/04/2020
MISSIÓ COMERCIAL COSTA D'IVORI - SENEGAL	del 04/05/2020 al 08/05/2020
MISSIÓ COMERCIAL BRASIL I PERÚ	del 18/05/2020 al 22/05/2020
MISSIÓ COMERCIAL KAZAKHSTAN I UZBEKISTAN	del 25/05/2020 al 28/05/2020
MISSIÓ COMERCIAL COSTA RICA I MÈXIC	del 01/06/2020 al 06/06/2020
MISSIÓ COMERCIAL XINA	del 22/06/2020 al 25/06/2020
MISSIÓ COMERCIAL KENYA I ETIÒPIA	del 29/06/2020 al 03/07/2020
MISSIÓ COMERCIAL EGIPTE I LÍBAN	del 28/09/2020 al 02/10/2020
MISSIÓ COMERCIAL ESTATS UNITS	del 05/10/2020 al 10/10/2020
MISSIÓ COMERCIAL JAPÓ	del 26/10/2020 al 30/10/2020
MISSIÓ COMERCIAL CUBA	del 02/11/2020 al 06/11/2020
MISSIÓ COMERCIAL EQUADOR I COLÒMBIA	del 16/11/2020 al 20/11/2020
MISSIÓ COMERCIAL EMIRATS ÀRABS UNITS I OMAN	del 21/11/2020 al 26/11/2020
MISSIÓ COMERCIAL ÍNDIA	del 23/11/2020 al 27/11/2020

En el moment de la confecció del Programa de Missions 2020, es van preveure 16 missions comercials presencials. Finalment, poques setmanes abans de la realització de la primera missió comercial a Rússia, es va declarar la pandèmia de la Covid-19, amb les conseqüències per tots conegudes de limitació de la mobilitat, no només al nostre país sinó a tot el món. Per aquest motiu, no es va poder portar a terme cap de les missions presencials previstes.

## Cupons a la Internacionalització

El programa de cupons per a la internacionalització d'ACCIÓ, permet contractar serveis professionals d'experts en exportació subvencionats i oferts per proveïdors acreditats per les entitats acreditades.

Cal posar en marxa un projecte d'iniciació a l'exportació i exportar menys del 15% de la facturació a l'any anterior a la sol·licitud dels ajuts, i exportar més de 5.000€ l'any anterior.

L'ajut es del 80% del cost dels serveis fins a un pressupost màxim de 5.000 euros, és a dir, l'ajut màxim per cada empresa és de 4.000€, i la durada del projecte es d'un màxim de 8 mesos.

En aquesta edició, i com a novetat, destaquem:

- Les empreses han d'haver exportat un mínim de 5.000€ l'any anterior, així s'elimina automàticament totes les empreses que s'inicien en la internacionalització.
- El projecte s'ha d'executar sense possibilitat de demanar pròrrogues.
- Es varen realitzar dues convocatòries d'ajut. La Primera (juny) per un import de 400.000€, i la segona (setembre), de 100.000€



Per tal d'informar a les empreses sobre aquests ajuts, es varen realitzar varies jornades informatives en format webinar; el 10 i 25 de juny i el 8 de juliol. Al mateix temps, es varen enviar circulars informatives durant els mesos de juny, juliol i setembre sobre els beneficis del programa, i es va informar a les empreses sobre la resta de Jornades i accions programades.

## Sol·licituds presentades

Tot i la limitació que ha suposat eliminar de la convocatòria les empreses que no han realitzat exportacions l'any anterior, s'han presentat 42 (56 l'any 2019) sol·licituds d'ajut.

Les convocatòries d'ajuts d'aquest any es van publicar el 8 de juliol i l'11 de novembre de 2020, i les sol·licituds es varen presentar el 24 de juliol del mateix any, en primera convocatòria, i el 12 de novembre en segona. Les sol·licituds presentades per la nostra entitat representen un terç del total de sol·licituds total presentades. Tenint en compte la data de la segona convocatòria, les aprovacions estan previstes per finals de gener de 2021. Per a la realització dels treballs relacionats amb els cupons es compta amb la col·laboració de 13 consultors externs.

## Resultats econòmics

El resultat econòmic de la gestió dels cupons a la internacionalització 2020 és de 31.531€. El programa de cupons a la internacionalització té un procés de justificació laboriós que amb la presentació a través del canal empresa, encara és més complicat. Així doncs, l'empresa ha de signar digitalment tota la documentació però en comptes de poder-ho fer al mateix temps, ho ha de fer en diferents fases. Tanmateix, un cop aprovada la justificació, ACCIÓ paga de forma ràpida i efectiva.



## Grups d'Exportació

Tot i que aquest any ACCIÓ no ha convocat els ajuts pel Programa d'Internacionalització Agrupada, s'han convocat la realització de Grups d'exportació aprofitant els ajuts del Programa de Cupons a la Internacionalització, per a aquelles empreses que hi podien optar. Es per això que ja s'han posat en marxa els grups d'exportació de França i el Marroc.

## Converses amb els nostres delegats

Arran de la limitació de la mobilitat dels departaments comercials de les empreses i les limitacions per a la comunicació amb els contactes habituals a causa del teletreball, tancament d'empreses, etc., es va posar en marxa el Programa "Converses amb els nostres delegats", que ofereix tres converses gratuïtes per videoconferència de 30 minuts amb els nostres delegats a tot el món, per tal de contrastar la informació dels mercats objectius i realitzar els serveis personalitzats que les empreses necessitin.

## Relació de països oferts:

Alemanya, Aràbia Saudita, Bèlgica, Brasil, Camerun, Canadà, Colòmbia, Costa d'Ivori, Egipte, Estats Units, França, Iran, Itàlia, Marroc, Mèxic, Perú, Polònia, Portugal, República Dominicana, Rússia, Senegal, Sud-àfrica, Tunísia, Xile i Xina.



Xarxa de delegats als 26 principals mercats objectiu.

El programa s'ha adaptat a la situació provocada per la Covid-19, ja que s'ha ofert a les empreses la possibilitat de tenir una conversa de 30 minuts amb els nostres delegats a través de zoom. Aquestes converses s'han fet en dues tandes: durant els mesos de juny-juliol, i octubre-novembre. Al mateix temps, la feina local dels nostres delegats ha canviat completament ja que al no poder-se desplaçar-se localment, han tingut que utilitzar les noves eines de comunicació digital en les seves comunicacions amb les empreses locals, i també en les converses entre les empreses catalanes i les empreses locals.

## Jornades informatives - Webinars

El programa precedent, és a dir les Jornades Informatives Presencials, s'ha adaptat completament, a causa de la prohibició o posteriorment recomanació de limitar els desplaçaments, i per la impossibilitat de trobar una sala de reunions que compleixi les limitacions d'aforament establerts. La utilització del programa zoom ha permès facilitar aquest servei, però ha obligat als ponents, assistents i l'entitat a adaptar-se a aquest nou sistema de comunicació que ha vingut per quedar-se.

Les webinars realitzades han estat:

DESCRIPCIÓ	PERÍODE
COM DISSENYAR EL MEU PLA DE PROMOCIÓ INTERNACIONAL	del 17/04/2020 al 17/04/2020
PER QUÈ CAL ENCERTAR EL PRODUCTE PER EXPORTAR AMB ÈXIT?	del 22/04/2020 al 22/04/2020
COM CREAR UNA XARXA INTERNACIONAL D'AGENTS COMERCIALS?	del 29/04/2020 al 29/04/2020
MÀRQUETING DIGITAL EN TEMPS DE COVID-19	del 06/05/2020 al 06/05/2020
RESOLUCIÓ O MODIFICACIÓ DELS CONTRACTES INTERNACIONALS PER LA COVID-19	del 13/05/2020 al 13/05/2020
FONTS D'INFORMACIÓ PER A L'EXPORTACIÓ EN TEMPS DE COVID-19	del 20/05/2020 al 20/05/2020
COM ENCERTAR EL MILLOR PAÍS PER EXPORTAR?	del 27/05/2020 al 27/05/2020
OPORTUNITATS DE NEGOCI AL PERÚ	del 03/06/2020 al 03/06/2020
OPORTUNITATS DE NEGOCI A L'ÀSIA CENTRAL: KAZAKHSTAN I UZBEKISTAN	del 09/06/2020 al 09/06/2020
UNA OPCIÓ RÀPIDA I ECONÒMICA PER EXPORTAR: ELS GRUPS D'EXPORTACIÓ	del 10/06/2020 al 10/06/2020
VIATGES DE NEGOCI EN EL CONTEXT DE LA COVID-19	del 11/06/2020 al 11/06/2020
OPORTUNITATS DE NEGOCI A EGIPTE	del 17/06/2020 al 17/06/2020
AJUTS DEL 80% PER A LA CONTRACTACIÓ DE SERVEIS A LA INTERNACIONALITZACIÓ	del 25/06/2020 al 25/06/2020
ÉS ALEMANYA EL PAÍS AMB MILLOR PERSPECTIVES POST COVID-19?	del 01/07/2020 al 01/07/2020
T'AJUDEM A INICIAR O CONSOLIDAR LA TEVA INTERNACIONALITZACIÓ	del 08/07/2020 al 08/07/2020
COM AFRONTAR LA TRANSFORMACIÓ DIGITAL DE L'EMPRESA	del 23/10/2020 al 23/10/2020
EINES I HABILITATS DIGITALS PER PLANIFICAR I EXECUTAR ACCIONS COMERCIALS, CAPTANT CLIENTS B2B	del 27/10/2020 al 27/10/2020
FRANÇA: UN MERCAT PROPER I AMB GRAN CAPACITAT DE COMPRA, T'ANIMES A VENDRE-HI?	del 28/10/2020 al 28/10/2020
ALEMANYA: UN MERCAT AL TEU ABAST, T'ANIMES A VENDRE-HI ?	del 13/11/2020 al 13/11/2020

Els objectius que es volen aconseguir són:

- Informar i assessorar a les empreses sobre eines que els permetin revertir la situació creada per la Covid-19, especialment en temes de màrqueting digital i e-commerce.
- Informar sobre les oportunitats de negoci en els mercats després de la pandèmia i les oportunitats generades.
- Informar sobre els programes d'ajut que l'entitat posa a disposició de les empreses per fer front a la impossibilitat de desplaçar-se als mercats objectius.

La participació a les webinars ha estat molt elevada, arribant als 505 participants, xifra molt superior a les dades registrades en les jornades presencials.

## Programa de nous mercats

El Programa de Nous Mercats neix el 2011 amb la finalitat d'oferir un servei personalitzat a les empreses, que no es poden encaixar amb els altres programes que porta a terme el servei.

Ofereix una sèrie d'avantatges:

- Adaptabilitat a les necessitats de les empreses.
- Garantia de bons contactes, si no s'aconsegueixen, no es cobra res per la recerca.



## Circulars informatives

Al llarg de l'any 2020, des del departament d'Internacional s'han enviat les següents comunicacions informatives:

- Pla de Promoció Internacional 2020 (13/1/20)
- Missió Comercial a Rússia (del 30 de març al 3 d'abril de 2020) (20/01/20)
- ICEX-Seminari sobre Oportunitats de Negoci a Sèrbia/Montenegro, Albània i Bulgària/Macedònia (20/01/20)
- Missió Comercial a Algèria (del 5 al 8 d'abril de 2020) (23/01/20)



- Missió Comercial a Kazakhstan Uzbekistan (del 23 al 30 de maig de 2020) (14/02/20)
- Missió Comercial a BRASIL i PERÚ (del 17 al 23 de maig de 2020) (19/02/20)
- Missió Comercial a Costa Rica i Mèxic (del 31 de maig al 6 de juny de 2020) (19/02/20)
- Seminari Oportunitats de negoci a Guatemala (24/02/20)
- Missió Comercial a Myanmar - Tailàndia (del 15 al 19 de juny de 2020) (12/03/20)
- Jornada: Grups d'Exportació a França (12/03/20)
- Missió Comercial a Costa d'Ivori – Senegal (12/03/20)
- Comunicat: Ordre INT/27/2020 del 21 de març (24/03/20)
- Recursos per a la vostra operativa comercial internacional (24/03/20)
- Canvi de dates o cancel·lacions de fires internacionals (26/03/20)
- Ajudes a empreses exportadores (30/03/20)
- Ajornament de pagament de deutes derivats de declaracions a duaneres (02/04/20)
- Propers webinars de promoció internacional (08/04/20)
- Noves convocatòries de webinars, per tal d'ampliar conceptes i actualitzar la nostra formació, en l'actual situació d'estat d'alarma provocada per la Covid-19 (16/04/20)
- Resolució o modificació dels contractes internacionals, per la Covid-19 (04/05/20)
- Fonts d'Informació en Comerç Internacional (08/05/20)
- Fonts d'informació en CI en i com encertar el millor país per exportar (18/05/20)
- Converses amb els delegats internacionals (21/05/20)
- Oportunitats al Perú (26/05/20)
- Oportunitats a l'Àsia Central (02/06/20)
- Exportacions de la UE als Estats AOM (02/06/20)
- Missió virtual I Perú (04/06/20)
- Oportunitats de negoci a Egipte (05/06/20)
- Webinar: Egipte i ajuts per la contractació de serveis internacionalització (12/06/20)
- Webinar: És Alemanya el millor país? (19/06/20)
- Calendari 2021 Brexit (19/06/20)
- Cupons a la Internacionalització 2020 (30/06/20)
- Webinar: Cupons (30/06/20)
- Missió virtual Kazakhstan i Uzbekistan (13/07/20)
- Vols ajuts del 80% en internacionalització? (14/07/20)
- Missió comercial virtual: Kazakhstan i Uzbekistan (10/09/20)
- Missió comercial virtual: Ghana (10/09/20)
- Pla de missions virtuals 2020 (18/09/20)
- Cupons a la Internacionalització 2020 - Convocatòria oberta (28/09/20)
- Missió comercial virtual: Índia (28/09/20)

- Missió comercial virtual: Colòmbia (28/09/20)
- Missió comercial virtual: Croàcia, Eslovènia i Hongria (06/10/20)
- Missió comercial virtual: Xile (06/10/20)
- Missió comercial virtual: Egipte (06/10/20)
- Missió comercial virtual: Aràbia Saudita i Emirats Àrabs Units(13/10/20)
- Missió comercial virtual: Costa d'Ivori (13/10/20)
- Missió comercial virtual: Estats Units (13/10/20)
- Webinar: França, un mercat proper i amb gran capacitat de compra (15/10/20)
- Converses Amb els nostres delegats (23/10/20)
- Alemanya, un mercat al teu abast: t'animes a vendre- hi? (28/10/20)
- Programes d'ajuda per a la venda a França (28/10/20)
- Webinar: Alemanya, un mercat al teu abast (4/11/20)
- Missió Comercial: la Xina (19/11/20)





# Departament Administratiu, Fiscal i Comptable

## Departament Administratiu, Fiscal i Comptable

Les activitats i serveis del Departament Administratiu, Fiscal i Comptable contribueixen a mantenir informats als associats, així com facilitar les seves tasques en matèria fiscal i comptable d'una forma àgil i flexible.

### Assessorament

El Departament ofereix assessorament, en alguns casos personalitzat a les empreses i entitats associades, sobre dubtes que puguin sorgir en matèria fiscal i comptable. Aquest, inclou l'atenció telefònica i presencial, agilitzant el temps de resposta i utilitzant les noves tecnologies. El servei respon a la nova realitat que en el món empresarial s'ha implantat arran dels canvis tecnològics que s'estan produint. Durant l'any 2020 es van atendre diferents consultes. Dins l'àmbit fiscal, les més habituals van ser les relatives a les següents temàtiques:

#### **IRPF:**

- Rendiments del treball personal: dietes, quilometratge i despeses de locomoció, manutenció i estància
- Retribucions en espècie
- Retencions, ingressos a compte i pagaments fraccionats
- Impostos, formularis, comunicacions a l'administració, etc.

#### **IVA:**

- Règim de devolució mensual de l'IVA
- Deducció de l'IVA suportat en les importacions de béns
- Activitats empresarials o professionals
- Operacions no subjectes i exempcions
- Lliurament de béns i prestacions de serveis i autoconsum
- Deducció de l'IVA
- Règim de prorata

#### **Altres:**

- Impost del Patrimoni
- Classificació del CNAE
- Productes metal·lúrgics, règim de residus, etc.

En el camp comptable, les consultes del 2020 es van centrar en els següents àmbits:

- Càlcul de retenció de l'IRPF, retribucions en espècie, etc.
- Tancament de l'exercici 2020 i obertura de l'exercici 2021
- Principis comptables, normes de valoració, amortització i rènting, amb els criteris de l'actual Pla General Comptable

### Serveis d'interès col·lectiu

El Departament dona cobertura a les diverses funcions pròpies d'atenció als associats, la qual cosa representa mantenir bases de dades, gestionar altes, baixes i modificacions, atendre propostes i suggeriments, donar suport a necessitats específiques, etc. En aquest

camp, una de les activitats importants és la negociació de serveis d'interès col·lectiu amb companyies proveïdores, per tal d'obtenir descomptes i avantatges que siguin beneficiosos per als associats, mitjançant l'establiment de convenis i acords de col·laboració. Durant el 2020, la UPM ha mantingut els convenis i acords de col·laboració, fruit de mantenir reunions amb diverses institucions i entitats al servei dels nostres associats.

#### **Fundació Marianao**

Signatura del conveni de col·laboració en matèria de formació obligatòria de Prevenció de Riscos Laborals, segons el "Convenio Estatal del Metal – CEM".

#### **Banc Sabadell**

Conveni de col·laboració amb el Banc Sabadell amb la finalitat d'oferir als seus associats l'accés a productes i serveis financers molt interessants, relacionats amb l'activitat empresarial, l'economia personal, estalvi i inversió, serveis de banca a distància, entre d'altres.

#### **Correduria Mutual Conductors, S.A.**

Aquest és un acord que ofereix la cobertura de les assegurances obligatòries, d'acord amb els requeriments i imports que fixa l'actual Conveni Col·lectiu per a la Indústria Siderometal·lúrgica de la província de Barcelona, segons la necessitat de l'associat.

#### **Aliança per a la Formació Professional Dual**

La UPM es va sumar a l'Aliança per a la Formació Professional Dual que promou la Fundació Bertelsmann, la Fundació Princesa de Girona, la CEOE i la Càmera de Comerç de España, les parts implicades ratifiquen el seu recolzament al desenvolupament d'accions enfocades a la reducció de l'ocupació juvenil a través de la promoció d'accions de recolzament i difusió de la Formació Professional Dual. Aquesta acció s'emmarca en el programa de recolzament al desenvolupament de la FP Dual en les pimes espanyoles, impulsada per la Fundació Bertelsmann amb la J.P. Morgan Chase Foundation, l'objectiu és continuar impulsant la FP Dual, que permet a l'alumne d'una banda realitzar la formació teòrica en el centre educatiu i, paral·lelament, realitzar la formació pràctica en les entitats participants.

#### **Enicons**

Acord per a fomentar la transformació digital en el sector industrial, amb la finalitat de millorar la gestió electrònica dels enviaments de notificacions i signatura de documents, tant del grup industrial com de les empreses associades, un servei adaptat per a l'enviament de notificacions i acceptacions a les necessitats de la UPM, gràcies a una plataforma específica per a la nostra entitat, tant la patronal com les empreses associades, poden remetre notificacions postals amb certificació electrònica del contingut, també permet l'enviament i acceptació de propostes de forma certificada.

#### **Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona - CaixaBank**

Conveni marc amb la Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona CaixaBank, amb la voluntat d'afavorir la realització d'activitats, iniciatives i programes d'actuació que millorin el desenvolupament de les empreses. En concret, el conveni ofereix condicions avantatjoses en determinats productes i serveis financers dirigits específicament als associats d'UPM.

#### **Estamina**

El Servei d'Assessorament Energètic de la UPM posa a disposició de tots els associats

aquest servei, que persegueix aconseguir la màxima eficiència en les factures de consum elèctric i de gas. Analitzant permanentment el mercat amb l'objectiu d'aconseguir el millor preu possible i amb les millors condicions.

Els serveis que engloba a títol enunciatiu, encara que no necessàriament limitador, són:

- Anàlisi i revisió del terme de potència
- Tramitació si és el cas de l'exempció de l'impost elèctric
- Optimització de tarifes
- Revisions periòdiques dels consums
- Tramitació de modificacions de titularitat i canvis de potència
- Accés a la telegestió i monitorització del punt de subministrament
- Atenció personalitzada

Les propostes i els canvis proposats, amb el seu potencial d'estalvi, es fan personalitzades en funció de la distribució de consums; per a cadascun dels associats que ho desitgin.

### **Salomó&Bonet-Godó**

Aquest és un acord que ofereix la cobertura de les assegurances obligatòries, d'acord amb els requeriments i imports que fixa l'actual Conveni Col·lectiu per a la Indústria Siderometal·lúrgica de la província de Barcelona.

Un acord que es fa extensiu a la resta de socis d'altres d'activitats del metall, com poden ser el sector del Comerç del Metall i Metal·logràfiques, donat els preus competitius en oferta.

### **Eurecat**

És un conveni de col·laboració que té com a finalitat la prestació de serveis de R+D+I a les empreses i el plantejament i l'execució de projectes conjunts entre ambdues entitats en aquest àmbit, i la transferència tecnològica. Els socis de la UPM que utilitzen els serveis d'Eurecat, reben un tracte preferencial i unes condicions especials.

### **Ferrer&Ojeda, Consultores en Seguros**

Acord amb l'objectiu d'oferir millors serveis i condicions per als associats en l'àmbit general de les assegurances.

## Circulars informatives

Al llarg del 2020, s'han enviat les següents circulars informatives:

- Renovació dels Òrgans de Govern de la UPM (15/1/20)
- Informe de comerç exterior d'octubre CUE (16/1/20)
- Participació en los Factories of the Future Awards 2020 (21/1/20)
- Esmorzar Foment - PwC amb el president de Puig, el Sr. Marc Puig (27/1/20)
- Guia per a Pimes davant els Objectius de Desenvolupament Sostenible (29/1/20)
- Actualitat econòmica PIMES (6/2/20)
- El metall en el 2019 i previsions 2020. Enquesta CEAM (11/2/20)
- Advanced Factories (19/2/20)
- Adhesió als compromisos de la 1a Cimera Catalana d'Acció Climàtica (20/2/20)
- Presentació estratègica digital comissió europea a Barcelona (21/2/20)

- Fira d'ocupació Sí i Millor. di-Capacitat i Talent (25/2/20)
- VII PREMIS CEPYME - Convocatòria, Bases i Formulari Candidatures (2/3/20)
- Nuevos recursos para empresas (3/4/20)
- Algunes novetats i altres informacions de CAIXABANK (8/4/20)
- Breve cuestionario - reanudación actividad 14 de abril de 2020 (13/4/20)
- Acords de Govern – (28/4/20)
- Ciclo de Webinars de ANFALUM: REFLEXIONES DIGITALES PARA EL FUTURO DE LA ILUMINACIÓN (28/4/20)
- Webinar: Estrategia laboral en un marco de incertidumbre extrema (5/5/20)
- Webinar: Comunicación en tiempos de crisis (5/5/20)
- Webinar: Programa Impacto del Covid-19 en la logística y la Supply Chain. Cómo prepararnos (5/5/20)
- Contacto Web - Créditos ICO (7/5/20)
- Webinar: Ciberseguridad: Cómo protegerte de los ciberataques (11/5/20)
- Webinar: Programa, Cómo sacar el máximo partido de las reuniones a distancia (11/5/20)
- Acuerdo CONFEMETAL - PEUGEOT ESPAÑA 2020 (6/6/20)
- Presentació Candidatura Sr. Gerardo Arroyo dins el Comité Ejecutivo y Social Europeo – CESE (10/6/20)
- Comunicació de la UPM sobre les vacances d'estiu (31/7/20)
- Circular Innovació - Documentació d'interès agost 2020 (5/8/20)
- La UPM aposta per la TRANSFORMACIÓ DIGITAL i et proposa participar en un projecte! (14/9/20)
- Bases reguladores subvencions empreses tecnològiques liderades per dones (1/10/20)
- Felicitació de Nadal de la UPM (18/12/20)



# Departament de Comunicació

## Departament de Comunicació

La Unió Patronal Metal·lúrgica, UPM, té un enorme pes en el PIB i en el seu nombre de representats. No obstant, en un estudi inicial ens vam adonar que aquest no es traslladava en la seva representativitat i pes mediàtic. Aquest ha estat un dels principals objectius marcats que es va començar a implementar a partir de la tardor del 2020. Els eixos han anat en dues línies: comunicació interna i externa. A partir d'aquí, hem fet un treball a contrarellotge per poder presentar els primers resultats en poc més de vuit mesos. Detallem la feina feta.

### Comunicació externa

- Presentació a tots els mitjans del nou president de la UPM, Jaume Roura i Calls. Així doncs, es va fer una tasca personalitzada, especialment en aquells mitjans més importants per la rellevància del nostre sector. Trobades informatives que han ajudat a situar els periodistes i vam detectar l'enorme desconeixement que aquests tenien de la nostra Patronal. La feina final ha estat doble: no s'ha limitat només a presentar la nova direcció, sinó a posar de nou en el mapa, el metall català.
- Agències de comunicació: hem aconseguit que l'Agència Catalana de Notícies (ACN), Europa Press i EFE, ens "comprin" les circulars informatives. És molt important treballar cos a cos amb les agències ja que aquestes, la majoria de vegades, són prescriptores dels altres mitjans i ens fan d'altaveu per sortir a tot arreu.
- Mitjans de comunicació: tant privats com públics. Hem aconseguit sortir a La Vanguardia, el 324, El Punt Avui, El Periódico, l'Ara, entre d'altres. Però també ens hem fixat en els mitjans d'àmbit local com Ràdio Sabadell o el Regió 7. Aquesta filosofia s'emmarca en la xarxa territorial d'àmbit català que la UPM s'ha fixat i, per tant, va més enllà de la província de Barcelona.
- Notes de premsa i creació de nous continguts. Hem renovat la imatge des del logotip fins a la transparència del seu equip amb noves fotografies i imatges de recurs.

### Comunicació interna

- Mitjançant el sistema de mailchimp, hem elaborat plantilles per facilitar un canal de newsletter que té formats establerts per a cada comunicació. Les més freqüents: àmbit formatiu amb els cursos, circulars informatives, àmbit jurídic i àmbit internacional. Hem volgut ser molt esquemàtics i sempre respondre a unes preguntes bàsiques que facilitin la lectura de les newsletters.  
A tall d'exemple: si fem una circular sobre una webinar distingim un lead informatiu, els ponents que intervenen, la data de la sessió, els col·laboradors i un link d'inscripció. Per facilitar les inscripcions, les unifiquem totes des de la nostra pàgina web amb una plantilla fixada per a tot.
- Revista 'Activa't UPM!'. Era un dels grans reptes i des de que vam començar, el dia 1 de cada mes, enviem una revista amb continguts destacats. El format, novament, havia de ser àgil. Per què? El 80% del consum virtual es fa a través d'smartphone, després trobem les tauletes i els ordinadors. Així doncs, per la visualització des d'una



pantalla petita, el que ens vam proposar era una revista que integrés tots els continguts a mode 'enunciatiu' i que cadascun d'ells s'ampliés amb un link que derivava a la nostra web. En aquesta revista trobem els següents apartats:

- Editorial del president Jaume Roura i Calls. La proximitat amb els socis i sòcies no es pot remetre només a les assemblees. Amb aquestes firmes, donem continuïtat al tracte del dia a dia.
  - Notícies: totes les que siguin d'interès.
  - Webinars: avancem les sessions gratuïtes i de pagament que poden interessar als socis i sòcies de l'entitat. És una agenda mensual que situa a principis de cada mes.
  - Cursos: seguint el format de les webinars, donem una mirada general a tots els cursos propers per poder prendre la millor decisió i agafar el que més convingui amb temps.
  - El suplement de l'Activa't UPM! Volem crear xarxa territorial a nivell català i amb el suplement també podem sumar esforços. De moment, ha participat la patronal del Bages amb la seva newsletter informativa 'Fusión'.
- Totes les newsletters, es fan a través de subscripció a [info@upm.org](mailto:info@upm.org)
  - L'inventari de totes elles està resumit en els apartats corresponents d'aquesta memòria.

## Altres

PÀGINA WEB: [www.upm.org](http://www.upm.org)

- Al canal de notícies hem aconseguit donar una continuïtat amb, com a mínim, 2-3 clips informatius per a cada setmana. Els enllaços a les inscripcions i la il·lustració de totes les notícies han reforçat la pàgina web.
- Treballem amb SEO: hem incorporat aquest sistema per, poc a poc, guanyar posicionament a Google. Com? URL senzilles amb paraules clau, meta title definit i description ben resumida.
- Més transparència: consulta de convenis i altres signatures públiques.

## XARXES SOCIALS

- Twitter: @UPMbcn, vam decidir conservar aquesta nomenclatura, tot i no ser la més idònia, perquè la UPM ja tenia aquest compte obert. Ara bé, estava inactiu des de feia dos anys. Així doncs, hem donat viralitat amb una continuïtat setmanal i enllaçant amb la pàgina web on tenim tots els continguts.
- LinkedIn: @UPM, de nova creació. El canal professional és l'eina que més ha crescut i ens ha servit per refermar el treball de les newsletters informatives quan parlem de webinars. Com? Amb la creació d'EVENTS que fan que arribin les sessions al canal personal de tots aquells socis i sòcies interessats que ens segueixen i utilitzen més el LinkedIn que el correu electrònic personal. D'altra banda, també és positiu per si

alguns correus deriven les nostres newsletter a la carpeta de correu brossa. Un error automàtic d'alguns comptes que no depèn de nosaltres.

- Youtube: Unió Patronal Metal·lúrgica, ens ha anat molt bé per publicar sessions que, posteriorment, podem compartir sense cap mena de restricció. A tall d'exemple, la webinar sobre 'Indústria i Productivitat', va tenir 80 assistents i des del canal de youtube, en va guanyar 102 més. Objectiu? Com més lluny arribem, millor.

## COL·LABORACIONS

Totes les patronals i associacions detallades en aquest informe també han treballat comunicativament de la mà. Alguns exemples:

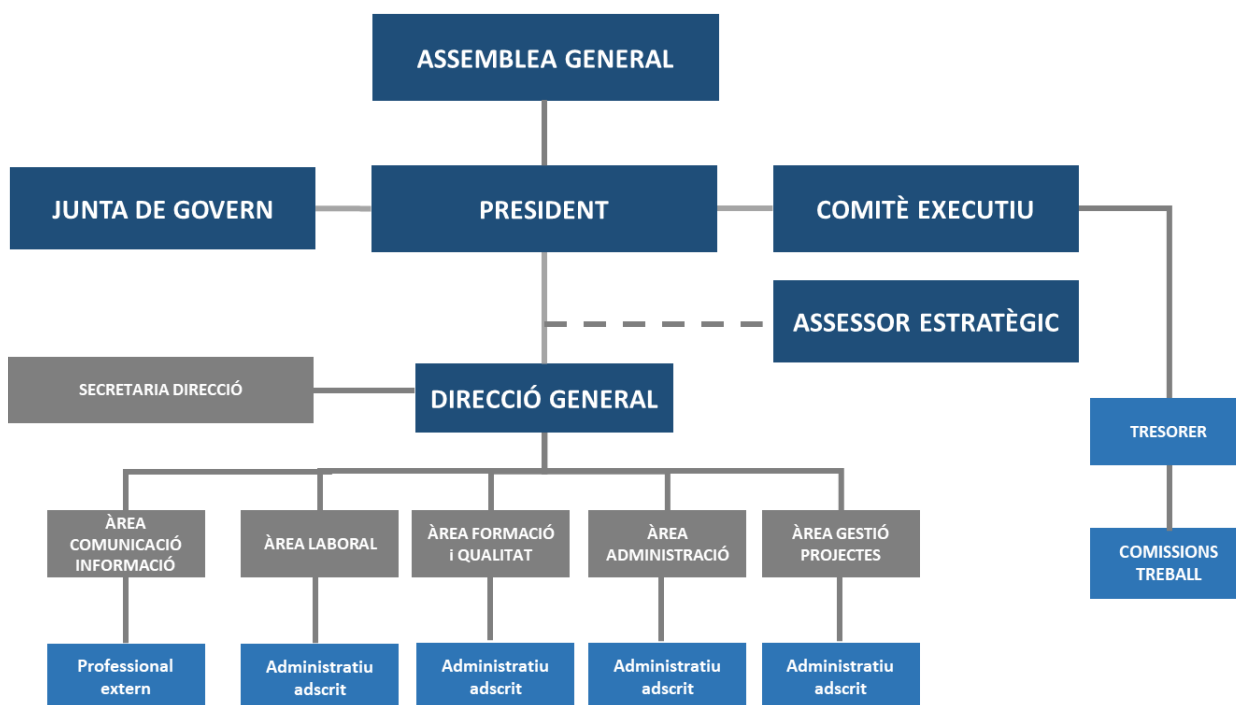
- *Repiulant* i compartint contingut a través de les xarxes socials. Mencionem Foment del Treball i ells es fan ressò del nostre compte personal, i a la inversa. També els ponents que participen en les nostres sessions, citem el seu perfil a LinkedIn i ells el comparteixen des del seu personal on tenen molts seguidors interessats, de retruc, en els continguts que desenvolupa la UPM.
- Tasques i posicionaments de comú acord. Un dels més destacats va ser la demanda de retallar l'Impost de CO2 a l'ara exconseller de Territori, Damià Calvet. Es va preparar una carta conjunta amb Foment i Fecavem i es va traslladar als mitjans.
- Buscant el feedback amb organismes públics. A tall d'exemple, amb la constitució del nou Govern de la Generalitat, es va fer arribar una carta personalitzada al president Pere Aragonès i als nous consellers lligats al nostre sector, el mateix dia del seu nomenament. La setmana següent, vam rebre resposta de tots ells.
- Totes les col·laboracions van en tres direccions: patronals i associacions privades com CEAM o Foment del Treball; organismes públics com el Departament d'Empresa de la Generalitat de Catalunya o Acció; perfils personals, des de directors d'entitats fins a càrrecs tècnics i polítics.

# Equip de la UPM



# Equip de la UPM

## ORGANIGRAMA



Jaume Roura Calls

President (des de 05/03/2020)

Ramon Asensio Asensio

President (fins el 04/03/2020)

Magda Grau Torredelot

Directora General en Funcions (des de 01/10/2020)  
Departament de Formació i Projectes

Mariano Domingo Baltá

Director General (fins el 30/9/2020)

Magda Franco Castillejo

Departament Secretària de Presidència i Direcció General

Marisol Morales de Cano

Departament Jurídic-Laboral

Mari Carmen Zabala López

Departament Jurídic-Laboral

Josep M<sup>a</sup> Campanera Raduà

Departament de Promoció Internacional

José Manuel Manteca Cluet

Departament Administratiu, Fiscal i Comptable

Núria Casas Muñoz

Departament de Comunicació





Unió Patronal Metal·lúrgica

[www.upm.org](http://www.upm.org)

Barcelona, juliol 2021